




Informe gestión 2009-2023 de María Eugenia Villalobos Hernández, jefe de la Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo, por acogerse a jubilación.

DNCC-DT-UIVCD-INF-15-2023

Dirección Nacional de CEN CINAI,
Dirección Técnica.
Unidad Investigación y Vigilancia Crecimiento y Desarrollo
San José, 30 de junio 2023

	DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN-CINAI		Código: DNCC-DT-UIVCD-INF-15-20203	
	DIRECCIÓN TÉCNICA – Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo		Fecha: 30/06/2023	Versión: 1
	Informe fin de gestión de María Eugenia Villalobos Hernández, Jefe de la Unidad de Investigación Y Vigilancia del crecimiento y desarrollo, por acogerse a jubilación 2023		Página 1 de 74	

© Dirección Nacional de CEN-CINAI. Ministerio de Salud. (2023). Informe de gestión 2009-2023 de María Eugenia Villalobos Hernández, Jefe de la Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo, por acogerse a jubilación. Dirección Técnica, Unidad Investigación y Vigilancia Crecimiento y Desarrollo. San José, Costa Rica Código: DNCC-DT-UIVCD-INF-15-2023.

Elaborado:

María Eugenia Villalobos Hernández, PhD.
Jefe Unidad de Investigación y Vigilancia del Crecimiento y Desarrollo
Dirección Técnica, Dirección Nacional de CEN-CINAI.

Agradecimiento al equipo actual: Unidad de Investigación y Vigilancia del Crecimiento y Desarrollo, Dirección Técnica, Dirección Nacional de CEN-CINAI:

- MEd. A Zelmira Arias Montero, Psicóloga.
- Dra. A Cecilia Castillo Vásquez, Nutricionista.
- Dra. Alina Gamboa Segura, Nutricionista

Agradecimiento a personas funcionarias que estuvieron en el equipo durante el 2022: Unidad de Investigación y Vigilancia del Crecimiento y Desarrollo, Dirección Técnica, Dirección Nacional de CEN-CINAI:

- Licda. Rocío Tafalla, Trabajadora Social.
- Dra. Natalia Campos Bello, Nutricionista
- Dra. Karla Salazar Mora, Nutricionista

Agradecimiento

- Xiomara Molina Retana, Directora Técnica de la Dirección Nacional de CEN-CINAI
- Yesenia Williams Gonzáles, Directora Nacional de CEN-CINAI
- Marianela Ribas Fallas, Sub-Directora Nacional de CEN-CINAI
- Todas las personas funcionarias de esta noble institución.






CONTENIDO


PRESENTACIÓN	4
PRINCIPALES ACCIONES REALIZADAS 2009-2023	6
SISTEMA DE VIGILANCIA DEL CRECIMIENTO Y DESARROLLO INFANTIL EN CEN CINAI	7
Informe anual de Datos Básicos: situación de la población atendida	7
Mejora continua en la calidad de la información: captación, registro, procesamiento y uso de la información.....	9
INVESTIGACIONES DESARROLLADAS EN LA DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN CINAI	23
ACCIONES RELACIONADAS CON EL SERVICIO DE PROMOCIÓN DEL CRECIMIENTO Y DESARROLLO 28	
Proyectos e interés institucional.....	28
Actualización y educación continua a personas funcionarias.....	31
Elaboración y actualización de procedimiento sustantivos.....	31
Atención interdisciplinaria de la niña o niño con malnutrición	32
Material educativo y de promoción del crecimiento y desarrollo, elaborado por la UIVCD.....	33
ACCIONES REALIZADAS DURANTE LA EMERGENCIA DE SALUD CAUSADA POR LA PANDEMIA POR COVID-19.....	42
Evaluación de la continuidad de servicios en tiempos de COVID-19 CEN-CINAI en Casa	44
Plan de monitoreo y seguimiento a las actividades de CEN-CINAI en tiempos de COVID-19.....	45
MONITOREO Y SEGUIMIENTO A LOS PROCEDIMIENTOS SUSTANTIVOS.....	45
DE CEN-CINAI	45
INFORMES ANUALES DE LOGROS Y CUMPLIMIENTO DE PLAN DE TRABAJO DE LA UNIDAD DE INVESTIGACIÓN Y VIGILANCIA DEL CRECIMIENTO Y DESARROLLO	46
Informe de logros y cumplimiento plan de trabajo 2022	46



	DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN-CINAI		Código: DNCC-DT-UIVCD-INF-15-20203	
	DIRECCIÓN TÉCNICA – Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo		Fecha: 30/06/2023	Versión: 1
	Informe fin de gestión de María Eugenia Villalobos Hernández, Jefe de la Unidad de Investigación Y Vigilancia del crecimiento y desarrollo, por acogerse a jubilación 2023		Página 3 de 74	

AVANCE EN EL CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE TRABAJO 2023	49
Listado de Informes técnicos elaborados y entregados por la UIVCD en el Primer semestre 2023, disponibles en SharePoint Teams Investigación	52
Listado reportes técnicos elaborados y entregados por la UIVCD en el I semestre 2023, disponibles en SharePoint.....	54
Informes de labores elaborados y entregados por la UIVCD en el I semestre 2023, disponibles en SharePoint	54
REFLEXIONES FINALES.....	55
ANEXO 1. Oficio de entrega de informe anual de logros y gestión de la UIVCD del año 2022 ..	57
ANEXO 2: GANT detalle cumplimiento actividades plan de trabajo del I semestre 2023.....	58



	DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN-CINAI		Código: DNCC-DT-UIVCD-INF-15-20203	
	DIRECCIÓN TÉCNICA – Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo		Fecha: 30/06/2023	Versión: 1
	Informe fin de gestión de María Eugenia Villalobos Hernández, Jefe de la Unidad de Investigación Y Vigilancia del crecimiento y desarrollo, por acogerse a jubilación 2023		Página 4 de 74	

PRESENTACIÓN

El presente informe tiene el propósito de rendir información sobre las acciones y trabajo realizado por María Eugenia Villalobos Hernández en su función de Jefatura de la Unidad de Investigación y Vigilancia del Crecimiento y Desarrollo durante periodo 2009-2023, comprende las actividades planificadas y las ejecutadas a lo largo del periodo.


El informe incluye las actividades que competen realizar a la Unidad y que son responsabilidad de la conducción por parte de la Jefatura, es importante mencionar que las acciones responden a los objetivos de la unidad organizativa y están agrupadas por ámbito o proceso de trabajo que le compete a la Unidad acorde al marco orientador institucional y el reglamento de la ley 8809, relacionadas principalmente con el Servicio de CEN-CINAI denominado Promoción del Crecimiento y Desarrollo, que incluye acciones normativas de la vigilancia del crecimiento, desarrollo y la salud infantil, normativa de investigaciones y asistencia técnica procurando el bienestar y cumplimiento de derechos de la población materna-infantil que atiende CEN-CINAI.

También, se hace un resumen de las acciones relevantes realizadas por la UIVCD a lo largo de mi gestión durante el periodo 2009-2023, en cumplimiento de mis funciones como Jefatura de la Unidad de Investigación y Vigilancia del Crecimiento y Desarrollo, que entre otras incluye:

- Planear, dirigir, organizar, coordinar, evaluar y supervisar las actividades técnicas y administrativas de la Unidad de Investigación y Vigilancia del Crecimiento y Desarrollo
- Elaborar y ajustar las normas, guías, instrumentos y los procedimientos técnicos y que rigen los programas, proyectos y servicios de vigilancia del crecimiento y desarrollo, y el de investigación a nivel nacional.
- Asesorar a las autoridades superiores, a los niveles regionales y locales en el adecuado cumplimiento de la norma de investigación y del proceso de investigación, con criterio técnico-administrativo.
- Asesorar a las autoridades superiores, a los niveles regionales y locales en el adecuado cumplimiento de la norma de vigilancia del crecimiento y desarrollo infantil, así como del proceso respectivo, con criterio técnico-administrativo.
- Planificar, formular, coordinar, dirigir, supervisar y analizar de proyectos, estudios en el campo de salud, nutrición y del desarrollo materno-infantil que respondan a preguntas de investigación y necesidades operativas propias del funcionamiento de la Dirección Nacional de CEN-CINAI

También, desglosa los documentos, bitácoras, planes y reportes mensuales de trabajo, informes y demás productos producidos y entregados en el I semestre del 2023, que se enlistan al final del presente informe, junto con el Gant con el avance de cumplimiento de actividades durante el I



	DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN-CINAI		Código: DNCC-DT-UIVCD-INF-15-20203	
	DIRECCIÓN TÉCNICA – Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo		Fecha: 30/06/2023	Versión: 1
	Informe fin de gestión de María Eugenia Villalobos Hernández, Jefe de la Unidad de Investigación Y Vigilancia del crecimiento y desarrollo, por acogerse a jubilación 2023		Página 5 de 74	


semestre 2023 (ver anexo#2) , los mismos fueron elaborados y entregados oportunamente, lo que respalda el cumplimiento de los planes anuales de trabajo y son motivo para a continuar con la excelente gestión por la investigación y vigilancia del crecimiento y desarrollo de la población que atiende CEN-CINAI. Lo correspondiente al año 2022 se envió en informe de logros del año 2022 DNCC-DT-UIVCD-INF-09-2023 entregado en marzo del presente año (ver oficio en anexo#1)

Reflejar en un informe la gestión de años, es un reto y por ello muchos de los productos generados es probable que no se detallen en el presente informe, no obstante la gestión de la Unidad está documentada y se dispone los documentos en físico y principalmente de forma digital en el archivo SharePoint que maneja el equipo en la plataforma institucional TEAMS.

Aprovecho, para reiterar mi agradecimiento a la institución y autoridades la oportunidad de conducir esta importante Unidad, que mantiene compromiso con la calidad y la atención a las mujeres embarazadas, en periodo de lactancia, incluyendo adolescentes madres y todas las niñas y los niños que reciben los servicios de CEN-CINAI.

María Eugenia Villalobos Hernández,
Jefe Unidad de Investigación y Vigilancia del Crecimiento y Desarrollo, Dirección Técnica



	DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN-CINAI		Código: DNCC-DT-UIVCD-INF-15-20203	
	DIRECCIÓN TÉCNICA – Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo		Fecha: 30/06/2023	Versión: 1
	Informe fin de gestión de María Eugenia Villalobos Hernández, Jefe de la Unidad de Investigación Y Vigilancia del crecimiento y desarrollo, por acogerse a jubilación 2023		Página 6 de 74	

PRINCIPALES ACCIONES REALIZADAS 2009-2023.

Como parte de la nueva estructura de la Dirección Nacional de CEN CINAI en el año 2009 se conforma la Dirección Técnica y con ella la Unidad de Investigación y Vigilancia del Crecimiento y Desarrollo (UIVCD) la cual contó con un equipo multidisciplinario de profesionales: nutricionista, psicología, docencia y terapia de lenguaje.


Durante ese periodo 2009-2023 se actualizó la normativa sustantiva relacionada con el Servicio de Promoción del Crecimiento y Desarrollo, que incluye la norma de vigilancia, la norma de investigaciones operativas, norma de asistencia técnica, entre otras. Paralelo a lo largo de los años se logra el desarrollo y adquisición de equipo y materiales de apoyo para la vigilancia la atención y promoción del crecimiento, desarrollo y salud de la niñez atendida en CEN-CINAI y de las mujeres embarazadas o en periodo de lactancia, incluyendo adolescentes madres. Materiales y equipo que son de uso de las personas funcionarias de los establecimientos CEN-CINAI.

También, en esos años, con insumos de la evidencia científica y las investigaciones operativas propias de CEN-CINAI y en armonía con los objetivos institucionales se logra desarrollar materiales de apoyo a la educación a grupos familiares, a mujeres embarazadas o en periodo de lactancia, adolescentes madres en temas de crianza, alimentación durante los primeros 1000 días, lactancia materna exclusiva, salud sexual reproductiva, la importancia de acudir a los establecimientos para realizar los tamizajes y la vigilancia del crecimiento y desarrollo, entre otros, material educativo disponible en los establecimientos para uso de las personas funcionarias. Asimismo, se utiliza la evidencia científica para la elaboración de procedimientos sustantivos relacionados con la gestión de la unidad.

Como un punto relevante de la gestión como Jefatura de la Unidad, fueron los años 2020, 2021 y 2022, años que el país y el mundo vivió y sobrevivió a la pandemia por COVID-19, durante los años de pandemia se debió elaborar los protocolos de salud para la continuidad de los servicios de CEN-CINAI, mismos que son esenciales para la población materna-infantil, los protocolos respondían a los lineamientos emitidos por el Ministerio de Salud como ente rector y para facilitar su cumplimiento se elaboraron procedimientos que en su conjunto orientaban a las personas funcionarias en como prestar servicios institucionales, protegiendo y previniendo riesgos de contagios, lo que permitió proteger la seguridad alimentaria de los miles de niñas y niños, mujeres y adolescentes que atendió CEN-CINAI en ese periodo tan crítico de la pandemia.

Seguido se desglosa las acciones realizadas durante los años 2009-2023 por proceso y ámbito de competencia de la Unidad de Investigación y Vigilancia del Crecimiento y Desarrollo, de la Dirección Técnica, ubicada en el nivel central.



	DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN-CINAI		Código: DNCC-DT-UIVCD-INF-15-20203	
	DIRECCIÓN TÉCNICA – Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo		Fecha: 30/06/2023	Versión: 1
	Informe fin de gestión de María Eugenia Villalobos Hernández, Jefe de la Unidad de Investigación Y Vigilancia del crecimiento y desarrollo, por acogerse a jubilación 2023		Página 7 de 74	

SISTEMA DE VIGILANCIA DEL CRECIMIENTO Y DESARROLLO INFANTIL EN CEN CINAI.

La UIVCD durante 2010 y 2011 desarrolló y documenta el modelo operativo del Sistema de Vigilancia del Crecimiento y Desarrollo Infantil (SISVENDI) que involucra acciones continuas de educación a funcionarios, desarrollo de herramientas digitales para la captura y procesamiento de datos, sistematización y documentación de metodologías, instrumentos, instructivos, guías y normas relacionadas con la mejora de la calidad de la vigilancia del crecimiento y desarrollo de los más de 100.000 niños y niñas que reciben servicios en la Dirección Nacional de CEN CINAI. Para el año 2023 se actualiza el Modelo Operativo del SISVENDIS y será reproducido y distribuido oportunamente. Seguido se describe de forma resumida lo avanzado en vigilancia del crecimiento y desarrollo infantil en CEN-CINAI.

Informe anual de Datos Básicos: situación de la población atendida

Se ha evolucionado de un registro numérico generado desde antes del 2008 a un informe con análisis de la situación de la población atendida, lo que facilita el manejo y uso de la información por cada nivel de gestión para la toma de decisiones de forma oportuna y pertinente de las autoridades.

A la fecha se cuenta con los informes anuales de situación del 2009, 2010, 2011, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021 y está en proceso de elaboración el del 2022. es importante mencionar que todos están disponibles en el sitio web de CEN-CINAI <https://www.cen-cinai.go.cr/informes-tecnicos-institucionales/>

Los informes son comúnmente llamado de datos básicos, pero comprenden información de las características socioeconómicas de la población atendida, los resultados de los tamizajes de la vigilancia del crecimiento, desarrollo y salud de la niñez atendida en CEN-CINAI, permitiendo contar con información de cantidad de población atendida y cantidad de niñez detectada con malnutrición, rezago en el desarrollo o necesidades específicas de salud. En la siguiente tabla se muestra la evolución de los informes generados desde el 2009, y se resume los contenidos.




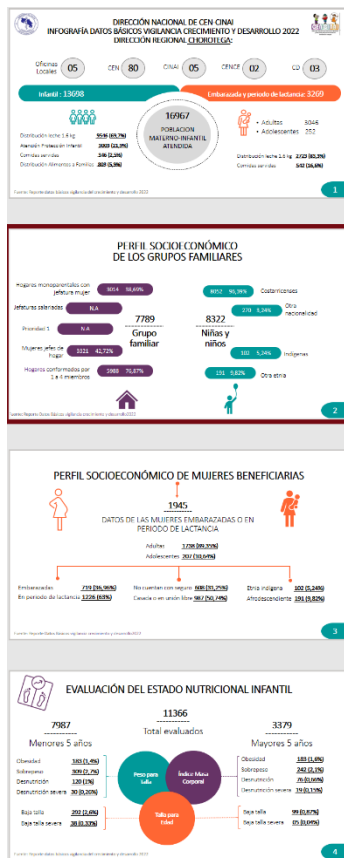
	DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN-CINAI		Código: DNCC-DT-UIVCD-INF-15-20203	
	DIRECCIÓN TÉCNICA – Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo		Fecha: 30/06/2023	Versión: 1
	Informe fin de gestión de María Eugenia Villalobos Hernández, Jefe de la Unidad de Investigación Y Vigilancia del crecimiento y desarrollo, por acogerse a jubilación 2023		Página 8 de 74	

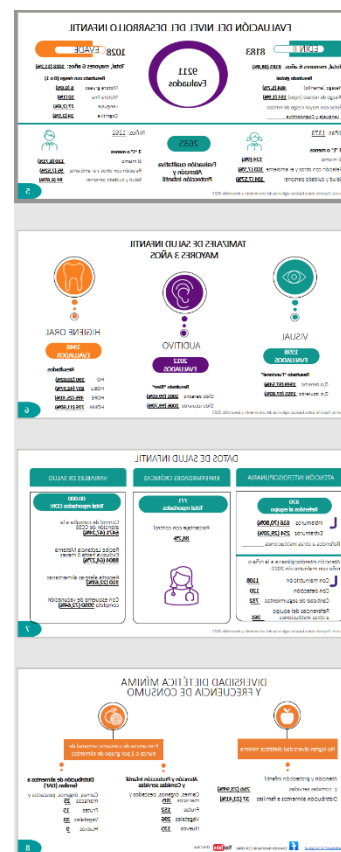
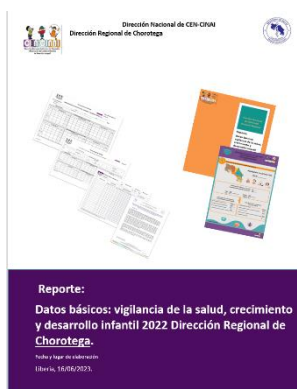
Tabla1. Informes de caracterización de la población atendida en CEN-CINAI y reportada en el informe anual de Datos Básicos

Nombre del informe y periodo de vigencia	Descripción contenida
Datos Básicos: características socioeconómicas, del estado nutricional, del nivel del desarrollo de la población atendida 2009 al 2011	Se genera informe por nivel de gestión, donde se hace el análisis de los datos recopilados por establecimiento, región y para todo el país. Permite el análisis comparativo e identificación de áreas o establecimientos prioritarios. Cuenta con herramienta digital en Excel para la captura y procesamiento de datos por establecimiento y por nivel de gestión.
Datos Básicos: Análisis general y cuadros resumen características socioeconómicas, estado nutricional, nivel del desarrollo infantil y series de datos 2011 al 2017	Se generan informe por nivel de gestión, donde se hace el análisis de los datos recopilados por establecimiento, región y para todo el país. Permite análisis comparativo e identificación de áreas o establecimientos prioritarios. Cuenta con herramienta digital en Excel para la captura y procesamiento de datos por establecimiento y por nivel de gestión. Presenta datos de estado nutricional y del nivel del desarrollo por cantón y provincia. Se incorpora en el informe las series históricas de resultados de la vigilancia desde el año 2002 a la fecha y la elaboración de brochures o desplegables con el resumen de los resultados
Se elaboran tres informes de país y se mantiene los reportes por Oficina Local y por Dirección regional, se incorpora la práctica de infografías 2018 a la fecha	Se valora toda la información contenida en el informe anual y para facilitar su comprensión y uso se presenta en tres informes y se facilita la divulgación con infografía, a saber: <ul style="list-style-type: none"> • Informe Datos Básicos: perfil socioeconómico de los beneficiarios y vigilancia de la salud, crecimiento y desarrollo infantil • Reporte estado nutricional y nivel del desarrollo infantil por provincia y cantón • Reporte de series históricas de vigilancia de la salud, crecimiento y desarrollo infantil • Infografía con datos para uso por cada nivel de gestión
Informe anual incluye resultados de vigilancia del crecimiento, desarrollo y salud de niñas y niños afectados durante la pandemia por COVID-19 2020 al 2022	Es importante mencionar que las acciones de vigilancia se mantuvieron durante los años de pandemia por COVID-19, acorde con el PS-Salud-01 Protocolo Sectorial de Salud para la continuidad de los servicios de la Dirección Nacional de CEN-CINAI en medio del COVID-19 para 2020, 2021 y 2022 y los resultados de los tamizajes fueron reportados en los informes anuales
Informe anual incorpora nuevos tamizajes adoptados por CEN-CINAI 2023 y continúa	Se actualizan los tamizajes de: <ul style="list-style-type: none"> • Prueba para la evaluación del desarrollo integral de la niña y el niño de 0 meses a 6 años de edad (EDIN II). • Consulta sobre diversidad alimentaria mínima y frecuencia de consumo (FANTA III, 2018) • Evaluación cualitativa de niñas y niños que reciben API





Es importante agregar que se incorpora la elaboración de informes e infografía para uso de los equipos de las 41 Oficinas Locales y de las 09 Regiones, de manera que cada unidad organizativa se apropie de sus datos y cuente con la evidencia de la realidad de la población atendida. Para ello la UIVCD, elabora formatos homologados de reportes e infografías que les permite a las personas funcionarias disponer de información clave sobre la realidad de su área de atracción. Los mas recientes son los que utilizar para divulgar datos del 2022 (ver imágenes).



Finalmente, como parte de la normativa que orienta sobre la elaboración del informe, nacional, regional y local, en el 2022 se elaboró y esta siendo implementado el procedimiento:

- Procedimiento recolección, análisis, elaboración y divulgación de reportes e informes de datos de características socioeconómicas, vigilancia del crecimiento, desarrollo y salud de la población atendida en CEN- CINAI código PRO-IO-P-01, 2023.

Mejora continua en la calidad de la información: captación, registro, procesamiento y uso de la información.

Uno de los objetivos del SISVENDI es promover el desarrollo de habilidades en análisis de datos y uso de la información en cada nivel de gestión, por ello en el 2012 se realizó una capacitación en todas las regiones sobre la importancia de la vigilancia y la correcta aplicación de los tamizajes, donde participaron 196 profesionales de Oficina Local, quienes a su vez debieron realizar la réplica con el personal ASC2 y ASC3, con la capacitaciones se fortalecieron los conocimientos, actitudes y prácticas a los profesionales



Dirección Nacional de CEN-CINAI
Dirección Técnica
Unidad de Investigación y Vigilancia crecimiento y desarrollo



Informe de evaluación de impacto de Talleres Actualización
en métodos y técnicas de evaluación del crecimiento y
desarrollo infantil 2011-2012,
Dirección Nacional de CEN-CINAI



San José, Enero 2014

como se evidenció en el informe de evaluación de impacto de Talleres de Actualización en métodos y técnicas de evaluación del crecimiento y desarrollo infantil 2011-2012 emitido en el 2014.



Otra capacitación importante, fue sobre los patrones de crecimiento y técnicas de medición antropométrica para niñas y niños con necesidades especiales en su crecimiento, la misma fue realizada en el 2017 y se logró la participación de Nutricionistas de las Oficinas Locales, donde se entrega el Manual para la evaluación del estado

nutricional de los niños y niñas con necesidades especiales en su crecimiento que reciben los servicios de CEN-CINAI.


Así a lo largo de los años se mantiene la realización de inducciones para fortalecer habilidades y conocimientos en la importancia de la correcta aplicación de tamizajes de vigilancia, como han sido sobre la aplicación de EDIN II y del Evade ambas pruebas para la medición del nivel del desarrollo infantil y en abril del 2023 se realizó la capacitación en colaboración con expertos de la Universidad Costa Rica en temas de estrategias de estimulación infantil de casos detectados con rezago en el desarrollo, con la asistencia de 119 personas funcionarias y fue en modalidad virtual.

Además, se participa en la elaboración y actualización de la normativa institucional relacionada con la Norma de Vigilancia del Crecimiento y Desarrollo (Código PS.DN.UIVCD.VC. N.01) en el 2011 y la cual fue actualizada al publicar las Normas Técnicas Sustantivas que incluye la Norma para la Vigilancia del Crecimiento y Desarrollo Infantil (Código PCD-VCD-N-01) en el 2021, la norma regula todas las mediciones de tamizaje que se aplican a las niñas y niños que atiende CEN-CINAI, lo que orienta sobre pasos a seguir en la atención y referencia de casos que se detectan con necesidades especiales en su crecimiento, malnutrición, o riesgo biopsicosocial. A la fecha se implementa procedimientos elaborados para cumplir con las normas sustantivas y otros están en proceso a saber:

- Procedimiento para la atención interdisciplinaria del niño o niña con malnutrición Dirección Nacional de CEN CINAI: PRO-AIAIM-P-01, 2020d.
- Procedimiento para la vigilancia del crecimiento y desarrollo infantil en la modalidad intramuros y extramuros Código: PRO-CD-P-01, 2021b.
- Procedimiento para la atención interdisciplinaria del niño o niña con situaciones de riesgo biopsicosociales PRO-AIAIM-P-02, 2023 (*en proceso de construcción*).
- Procedimiento vigilancia del crecimiento y desarrollo de niñas y niños con discapacidad o barreras para el aprendizaje y la participación código: PRO-CD-P-02, 2023 (*en proceso de oficialización*).

Como se indicó, en el 2023, se procede a actualizar el SISVENDIS, ya que, surge la necesidad e incorporar los cambios en el uso de patrones de crecimiento, tanto el de la Organización Mundial de la Salud, como



	DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN-CINAI		Código: DNCC-DT-UIVCD-INF-15-20203	
	DIRECCIÓN TÉCNICA – Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo		Fecha: 30/06/2023	Versión: 1
	Informe fin de gestión de María Eugenia Villalobos Hernández, Jefe de la Unidad de Investigación Y Vigilancia del crecimiento y desarrollo, por acogerse a jubilación 2023		Página 11 de 74	

los patrones para uso con niñas y niños con necesidades especiales en su crecimiento, la actualización del EDIN II, la inclusión de nuevos tamizajes como el EVADE, la diversidad dietética mínima y la frecuencia de consumo de alimentos.

Para facilitar y garantizar la aplicación correcta de los tamizajes del crecimiento y desarrollo, en el 2011 y 2012 y fueron actualizados en el 2019 y 2020 varios manuales normativos que regulan y describen las técnicas para la correcta medición y e interpretación de los tamizajes a la niñez, guías e infografías, instrumentos, los cuales han sido publicados, distribuidos y están disponibles como material de consulta, supervisión, acompañamiento técnico e inducción a funcionarios en el nivel local, contribuyendo así a mejorar la calidad de la atención que reciben los niños y niñas en CEN-CINAI.

Desde la UIVCD se han realizado múltiples esfuerzos y solicitudes para que se desarrolle un sistema de información integrado para uso de vigilancia del crecimiento y desarrollo, pero a la fecha la Dirección de Información ha tenido limitaciones para su desarrollo y se debe continuar con solicitar y gestionar ese sistema de información que permita en tiempo real conocer la situación nutricional, del desarrollo y de salud de las niñas y niños que atendemos en CEN-CINAI.

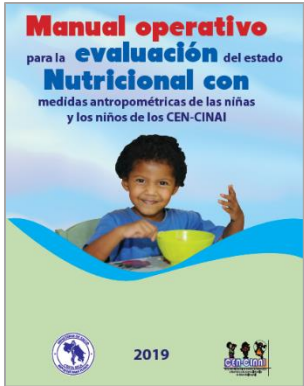

Asimismo, para asegurar la calidad en la implementación del SISVENDIS, se promovió la adquisición de equipos antropométricos mejorados y Kit de materiales para la evaluación del desarrollo infantil, los cuales han sido seleccionados con base a criterio experto, investigaciones recientes y calidad de materiales, así como facilidad en la precisión del dato. Para determinar las necesidades de equipo antropométrico y de Kits de evaluación del desarrollo, la Unidad ha realizado en dos 2018 y 2022 ocasiones una consulta mediante una herramienta Excel, de las condiciones del inventario disponible y esto permite la proyección de compras de equipo antropométrico y Kits del desarrollo, que responda a las necesidades de los establecimientos y se informa de manera que se sistematiza las necesidades.



La experiencia de implementación del SISVENDI ha permitido la identificación del equipo antropométrico con mejores condiciones de calidad, precisión del dato y fácil de manipular, así como las especificaciones técnicas de los materiales contenidos en los kits de estimulación, lo que permite homologar la toma de datos de vigilancia y mejorar la calidad del dato e interpretación de resultados. En el siguiente catálogo se muestra de forma resumida todos los documentos, materiales y equipo requerido para la implementación del SISVENDIS, que se incorpora para uso en los establecimientos y se agrupan por tipo de ámbito de vigilancia y tamizajes aplicados.



Vigilancia nutricional:

Materiales y equipo para vigilancia nutricional	Observaciones para el uso
<p>Manual operativo para la evaluación del estado nutricional con medidas antropométricas de los niños y niñas, clientes de los CEN Y CINAI</p> 	<p>El manual describe la importancia de la medición como método y los procedimientos correctos en función de técnicas estandarizadas, que permitan datos confiables y propone acciones a seguir por el personal responsable de la evaluación antropométrica y, por ende, promover y detectar tempranamente problemas de malnutrición en el niño y la niña. Además, orienta sobre la activación del proceso de coordinación interinstitucional, para consolidar un sistema de referencia y contra referencia en procura de asegurar la atención en salud, oportuna y pertinente a los niños y niñas que presentan malnutrición.</p>
<p>Manual para la evaluación del estado nutricional de niños y niñas con condiciones especiales que reciben los servicios de CEN-CINAI</p> 	<p>Este manual surge ante la necesidad de utilizar mediciones antropométricas alternativas, diferentes al peso y la talla o longitud, como respuesta a que en el día a día de la práctica del profesional en Nutrición que labora en la Dirección Nacional de CEN-CINAI, se presentan casos de niños o niñas con necesidades especiales que limitan la evaluación nutricional al utilizarse las medidas tradicionales de peso o talla y edad. En el manual abarca la evaluación nutricional para niñas y niños con Síndrome de Down, acondroplasia y parálisis cerebral infantil (PCI). Asimismo, las mediciones antropométricas alternativas incluidas en este manual son la altura rodilla, perímetro braquial y circunferencia cefálica.</p>



Materiales y equipo para vigilancia nutricional

Observaciones para el uso

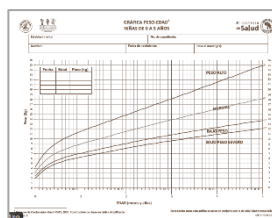
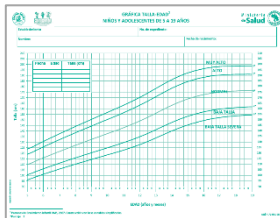
Fichas para la evaluación del crecimiento y desarrollo infantil



Es un rotafolio que tienen el objetivo de que las personas funcionarias de CEN-CINAI tengan a un mejor alcance y resumida, la información técnica sobre la evaluación del crecimiento y desarrollo infantil, como lo es:

- Uso del equipo antropométrico
- Técnica para la toma de peso, talla y longitud, en niñas y niños menores y mayores de 5 años
- Aplicación de la evaluación del desarrollo
- Prueba de la agudeza auditiva y visual en niñas y niños mayores de 3 años

Gráficas antropométricas para valoración nutricional de 0-19 años (OMS 2006) utilizadas en CEN-CINAI

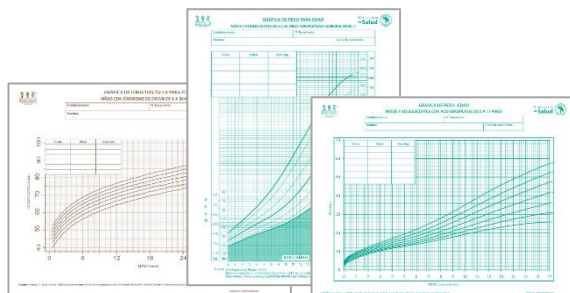


ANEXO
NORMA NACIONAL DE USO DE LAS GRÁFICAS ANTROPOMÉTRICAS PARA VALORACIÓN NUTRICIONAL DE 0-19 AÑOS

En Costa Rica, a partir del 2015, el ente rector Ministerio de Salud Pública y oficializa para uso en el país la *Norma Nacional de uso de las gráficas antropométricas para valoración nutricional de 0-19 años*, Decreto No. 3917-S. Estas gráficas son parte de los expedientes de las niñas y niños atendidos en CEN-CINAI.

- Gráfica IMC/Edad y Talla/Edad Niñas y Adolescentes 5-19 años
- Gráfica IMC/Edad y Talla/Edad Niños y Adolescentes 5-19 años
- Gráfica Peso/Edad y Peso/Talla Niñas 0-5 años
- Gráfica Peso/Edad y Peso/Talla Niños 0-5 años
- Gráfica Talla/Edad Niñas 0-5 años
- Gráfica Talla/Edad Niños 0-5 años
- Gráfica para Niñas nacidas pretérmino
- Gráfica para Niños nacidas pretérmino

Gráficas antropométricas para valoración nutricional de necesidades especiales en el crecimiento utilizadas en CEN-CINAI



Orienta la decisión sobre el servicio por asignar y las acciones a seguir de acuerdo con el estado nutricional de niñas y niños con necesidades especiales en su crecimiento. Se utilizan para informar a las madres o responsables de los niños o niñas, sobre el estado nutricional de los mismos. Son diferentes por sexo, por grupo de edad y para cada una de las siguientes condiciones:

- Gráficas para Acondroplasia
- Gráficas para Síndrome de Down
- Gráficas para Parálisis Cerebral Infantil



Materiales y equipo para vigilancia nutricional

Observaciones para el uso

Guía actualizada para el mantenimiento preventivo de balanzas mecánicas.



Es una guía de mantenimiento de balanzas mecánicas que sirva de material de consulta para los funcionarios del nivel local, que laboran en los establecimientos CEN-CINAI, facilita la práctica efectiva de dar un mantenimiento preventivo oportuno al equipo antropométrico disponible en cada establecimiento.

Equipo antropométrico



El equipo antropométrico que se utiliza para la evaluación nutricional de la población atendida cumple con los estándares internacionales de calidad y se encuentra disponible en los establecimientos CEN-CINAI.

Para menores de 2 años:

- Infantómetro portátil
- Balanza pediátrica
- Balanza madre-bebé con función tara

Para mayores de 2 años:

- Estadiómetro portátil
- Estadiómetro digital
- Balanza digital o mecánicas

Hoja de dieta diversa mínima y frecuencia de consumo

Constituye un instrumento para la medición y evaluación de la diversidad alimentaria por grupos de alimentos que consume una niña o niño. La finalidad de este cuestionario es reflejar un puntaje de diversidad alimentaria, de tal forma que se logre Reforzar el consumo de los otros grupos de alimentos no consumidos y dar recomendaciones por escrito a padres o persona encargada para fomentar el consumo desde al hogar.

Vigilancia del desarrollo:

Materiales y equipo para vigilancia del desarrollo

EDIN II: Prueba para la evaluación del desarrollo integral de la niña y el niño de 0 meses a 6 años de edad



EDIN II: Kit para la evaluación del desarrollo infantil para menores de 6 años



Observaciones para el uso

Es un instrumento de tamizaje, de realización rápida y sencilla, que permite evaluar el desarrollo infantil de los 0 meses a los 6 años de edad en las siguientes áreas del desarrollo: motora gruesa, motora fina, cognitiva, lenguaje y socioafectiva.

Contiene los materiales necesarios para la realización de las pruebas del área del desarrollo que está siendo evaluada (motora gruesa, motora fina, cognitiva, lenguaje o socioafectiva). Estos materiales han sido estandarizados. Esta prueba está planteada por grupos de edad que van desde los 0 meses hasta los 6 años.

EDIN II: Hoja para registro de resultados de la prueba

Es la hoja en la que se registran los datos personales y los resultados obtenidos por las niñas o niños cuando se le aplica el EDIN II, específicamente, en las áreas de motora gruesa, motora fina, cognoscitiva, lenguaje y socioafectiva, que contempla la Escala para la evaluación del desarrollo integral de la niña o niño de 0 meses a 6 años de edad. Permite registrar la evaluación inicial y tres subsecuentes.



Materiales y equipo para vigilancia del desarrollo

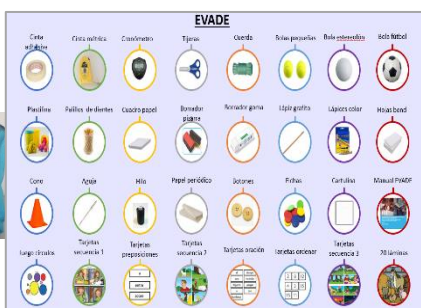
Observaciones para el uso

EVADE: Manual impreso de la “Prueba general para la evaluación del desarrollo para niños, niñas y adolescentes de 6 a 14 años de edad (EVADE), Segunda Edición 2018”



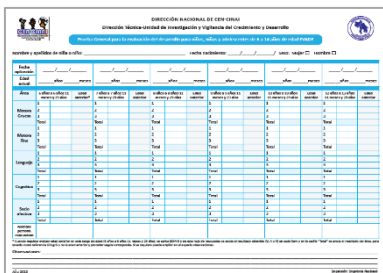
Es un instrumento de tamizaje, de realización rápida y sencilla que permite evaluar el desarrollo de los niños, niñas y adolescentes de 6 a 14 años de edad. Mediante esta prueba se identifican posibles alteraciones en las siguientes áreas del desarrollo: motora gruesa, motora fina, cognitiva, lenguaje y socioafectiva, sin emitir un diagnóstico.

EVADE Kit para la evaluación del desarrollo infantil en escolares



Contiene los materiales necesarios para la realización de las pruebas del área del desarrollo que está siendo evaluada (motora gruesa, motora fina, cognitiva, lenguaje o socioafectiva). Estos materiales han sido estandarizados. Esta prueba está planteada por grupos de edad que van desde los 6 años hasta los 14 años.

EVADE: Hoja para registro de resultados de la prueba



Hojas para registrar los resultados del tamizaje del Desarrollo de niñas, niños y adolescentes de 6 a 14 años de edad, en las áreas: motora gruesa, motora fina, lenguaje, cognitiva y socioafectiva. Orienta las estrategias de atención de acuerdo con el nivel de desarrollo.

Tarjetas para la valoración fonética

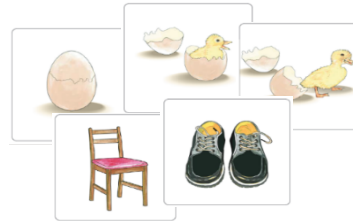
Instrumento para el registro de resultados de la evaluación del Test de detección de dificultades de lenguaje (fonética y otras áreas de lenguaje). Permite el seguimiento de niños y niñas mayores de 3 años, con dificultades en el desarrollo del lenguaje.
El test de Otras áreas de lenguaje, cuenta con 17 láminas o fichas como parte de su aplicación





Materiales y equipo para vigilancia del desarrollo

Observaciones para el uso



Tarjetas para valorar otras áreas de lenguaje



Hoja de respuestas de la evaluación fonética y test de detección de dificultades de lenguaje

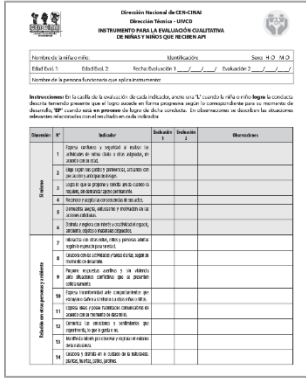
Hojas para registrar los resultados del tamizaje del Test de detección de dificultades de lenguaje (fonética y otras áreas de lenguaje). Consta de 6 páginas en las que se registra el resultado de acuerdo a la edad de la niña o niño evaluado.





Materiales y equipo para vigilancia del desarrollo

Instrumento para la evaluación cualitativa de niñas y niños que reciben API



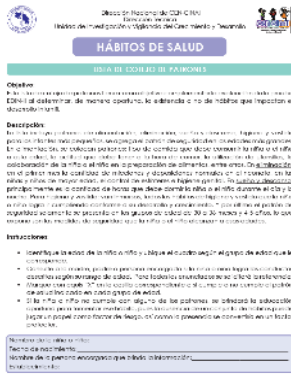
Observaciones para el uso

Este instrumento refleja los resultados de la evaluación cualitativa de los logros obtenidos por las niñas y niños inscritos en la modalidad de APC, de tal forma que se tenga presente que el logro sucede en forma progresiva según lo correspondiente para su momento de desarrollo, o cuando está en proceso de logro de dicha conducta.

Vigilancia de la salud:

Materiales y equipo para vigilancia de la salud

Lista de cotejo “Patrones Hábitos de Salud”



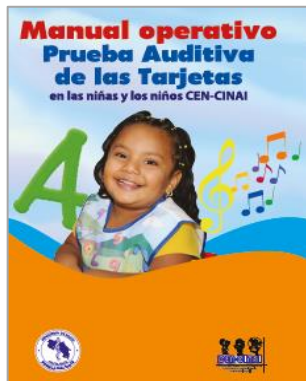
Observaciones para el uso

Es una lista de cotejo de hábitos de salud que tiene como objetivo complementar la evaluación de la prueba EDIN-II al determinar, de manera oportuna, la existencia o no de hábitos que impactan el desarrollo infantil. Incluye aspectos relacionados con patrones de alimentación, eliminación, sueño y descanso, higiene y vestido para los infantes más pequeños, se agrega el patrón de seguridad en las edades más grandes.

Materiales y equipo para vigilancia de la salud

Observaciones para el uso

Manual operativo Prueba Auditiva de las Tarjetas en las niñas y los niños CEN-CINAI



Los problemas auditivos en niñas y niños afectan el desarrollo del habla, el lenguaje y tienen efectos negativos en el desarrollo social, emocional, cognitivo y académico. Por lo anterior, CEN-CINAI implementa la prueba auditiva de las tarjetas a niñas y niños mayores de 3 años de los servicios intramuros, lo que permite detectar en forma temprana problemas auditivos, y orientar a los padres o responsables de la niña o niño detectado, para que se acerquen al servicio de salud más cercano a solicitar atención más especializada, y así contribuir al acceso oportuno y al tratamiento del problema detectado. Este Manual Operativo es un recurso para funcionarios y funcionarias de la Dirección Nacional de CEN-CINAI en la implementación del Sistema de Vigilancia del Crecimiento y Desarrollo Infantil.

En la segunda imagen, se encuentran algunos de los materiales requeridos para la aplicación de la prueba.

Cartilla aplicada para la evaluación de la agudeza auditiva



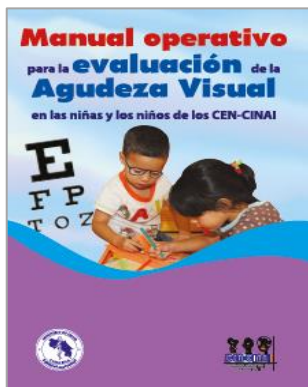
Es la prueba auditiva de las tarjetas que permite la detección temprana de posibles problemas en la capacidad auditiva de los niños y niñas que asisten a la Atención y Protección Infantil, se aplica todo niño o niña mayor de tres años. Se utiliza para comunicar a la madre o persona encargada y activar las referencias en el sistema de salud, de aquellos niños o niñas que se detectan con problemas auditivos.



Materiales y equipo para vigilancia de la salud

Observaciones para el uso

Manual operativo para la evaluación de la Agudeza Visual en las niñas y los niños de los CEN-CINAI



Este manual describe la importancia de la medición, los procedimientos correctos y propone acciones a seguir por el personal que aplica la evaluación. La meta es detectar tempranamente problemas visuales en la niña o niño y brindar orientaciones en la activación del proceso de coordinación interinstitucional, en procura de asegurar la atención en salud oportuna y pertinente a niñas y niños con dificultades en su agudeza visual. El documento técnico fomenta la correcta aplicación de la cartilla, de manera que se promueva la uniformidad en los procedimientos correctos y asegurar la calidad del dato, en procura de la atención oportuna de niñas y niños que se detecten con problemas de la visión.



En la segunda imagen, se encuentran algunos de los materiales requeridos para la aplicación de la prueba.

Cartilla aplicada para la evaluación de la agudeza visual



Es una cartilla que permite la detección temprana de posibles problemas en la capacidad de la visión de los niños y niñas que asisten a la Atención y Protección Infantil, se aplica todo niño o niña mayor de tres años. Se utiliza para comunicar a la madre o persona encargada y activar las referencias en el sistema de salud, de aquellos niños o niñas que se detectan con problemas visuales.



Materiales y equipo para vigilancia de la salud

Hoja de resultados de prueba auditiva y visual

Observaciones para el uso

Hojas para registrar los resultados de la evaluación de la agudeza auditiva y la agudeza visual, con sus respectivas pruebas. Este instrumento ayuda a orientar las recomendaciones al hogar

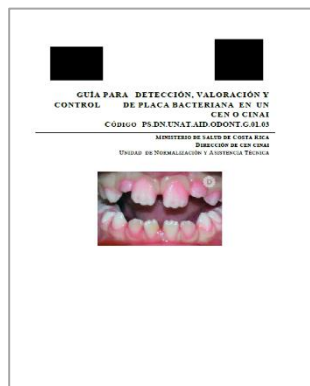
Odontograma para el Control Anual de Placa Bacteriana

En este instrumento se registran los resultados de aquellas piezas dentales en las que se identifica visiblemente, la presencia de placa bacteriana. Permite obtener un resultado de clasificación de la higiene oral de la niña o niño:

Parámetros

- PPB=0%: HIGIENE ORAL ÓPTIMA (HO)
- PPB=1%-20%: HIGIENE ORAL BUENA (HOB)
- PPB=21%-40%: HIGIENE ORAL REGULAR (HORE)
- PPB=41%-100%: HIGIENE ORAL MALA (HOMA)

Guía para la detección de placa bacteriana



Esta Guía describe la importancia y las acciones a seguir para el control y valoración de placa bacteriana o biofilm, encaminadas a conservar un bajo nivel de placa bacteriana en la cavidad oral. Lo anterior, mediante la identificación de la placa o biofilm dental, la medición y eliminación de la placa de las superficies dentales y de los tejidos blandos por medio de la demostración de técnicas de higiene oral.





Materiales y equipo para vigilancia de la salud

Observaciones para el uso

Registro de vacunas (intra y extramuros)

Estos datos son recabados a través del documento "Información General del Cliente Intra y Extramuros" en su apartado IV Información de Salud. Permite realizar un control al esquema oficial de vacunación, así como tomar acciones de referencia a las niñas y niños detectados con esquemas incompletos.

Datos relacionados a Lactancia materna

Constituye algunas preguntas consignadas en el documento "Información General del Cliente Intra y Extramuros" en su apartado III Antecedentes. Se obtienen datos relacionados al periodo de lactancia materna exclusiva y lactancia materna, permitiendo identificar posibles intervenciones, acciones o recomendaciones con la madre.

Boleta e instructivo de Información de las adolescentes madres

Instrumento que registra la información de las adolescentes madres que reciben servicios en CEN-CINAI, específicamente lo que refiere a datos de su nivel educativo, familiares, de salud, servicios otorgados a ellas y sus hijos e hijas, así como referencias realizadas a otra institución para la atención integral de esta población.

Cuenta con "Guía el llenado de la boleta de información de las adolescentes madres" que reciben servicios en CEN-CINAI, de manera que se consigne toda la información requerida.



Materiales y equipo para vigilancia de la salud

Observaciones para el uso

Reporte al hogar evaluaciones del crecimiento y desarrollo de la niña o niño.

Es un instrumento que permite anotar los resultados de los tamizajes de crecimiento y desarrollo realizados a las niñas y niños que reciben los servicios de CEN-CINAI, de modo que se comunica al hogar los resultados obtenidos, así como las recomendaciones respectivas.


En resumen, los esfuerzos institucionales y del equipo de la UIVCD, junto con el apoyo de la Directora Técnica, se ha podido avanzar a un sistema de Vigilancia de la salud infantil de mucha calidad y que beneficia y favorece el adecuado crecimiento y desarrollo de las niñas y niños que atiende CEN-CINAI, así como la detección temprana de situaciones y necesidades de la niñez que presenta resultados fuera de lo esperado para su edad, para activar las referencias y atenciones que requieren y promover su pronta recuperación. Asimismo, es necesario, continuar con esfuerzos para que la institución cuente con un sistema informático de vigilancia del crecimiento y desarrollo donde se registre y disponga de los datos de la niñez atendida en CEN-CINAI.

INVESTIGACIONES DESARROLLADAS EN LA DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN CINAI

Con el interés de conocer el efecto en el crecimiento y desarrollo de la niñez que recibe los servicios de CEN-CINAI, se diseñaron metodologías para la realización de investigaciones operativas, que permiten determinar el efecto en el estado nutricional de los niños y niñas que reciben el servicio de alimentación complementaria; con el propósito de determinar el efecto de mejora en los menores que presentan malnutrición. De igual manera se innovó la metodología para la evaluación del efecto en el nivel del desarrollo, donde se identifican los niños y niñas con nivel bajo en una o más áreas del desarrollo que mejoraron.

La ejecución y análisis de esas investigaciones operativas propias de los servicios que presta CEN-CINAI, han sido realizadas con la nueva metodología en 2010, 2012 y 2013 para Efectos en el Estado Nutricional, mientras que para determinar los Efectos en el Nivel del Desarrollo se han realizado dos estudios 2012 y 2013. Para el año 2017 se elabora una metodología que involucra la evaluación de efectos en el estado



	DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN-CINAI		Código: DNCC-DT-UIVCD-INF-15-20203	
	DIRECCIÓN TÉCNICA – Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo		Fecha: 30/06/2023	Versión: 1
	Informe fin de gestión de María Eugenia Villalobos Hernández, Jefe de la Unidad de Investigación Y Vigilancia del crecimiento y desarrollo, por acogerse a jubilación 2023		Página 24 de 74	

nutricional y en el nivel del desarrollo infantil de las niñas y niños que son detectados con malnutrición, dando dos estudios más uno en el 2017, y en el 2020.

Para el 2022 se realiza el análisis de efecto solo en estado nutricional, ya que a partir del 2021 CEN-CINAI adopta la prueba de evaluación del desarrollo EDIN II y se dificulta hacer el efecto del desarrollo, se planea para el 2025 realizar nuevamente los estudios de efectos, ya con una metodología adaptada al nuevo EDIN II. No obstante, los resultados encontrados en estos estudios reflejan que hay efecto de mejora tanto en estado nutricional como en el desarrollo de la niñez que recibe servicios de CEN-CINAI, sin embargo, se debe aumentar esos porcentajes de efectos e mejora en especial en la población con desnutrición. Por lo tanto, los resultados de las investigaciones orientan a los tomadores de decisiones en las acciones y estrategias a implementar para lograr mejorar la calidad de la atención a la población más vulnerable.


Otro logro ha sido la realización de proyectos de investigación-acción en conjunto con cooperantes externos, universidades y otras instituciones nacionales y el trabajo en red con instituciones relacionadas con la primera infancia, han permitido canalizar recursos para la renovación de los equipos antropométricos y kit para la evaluación del desarrollo infantil, producción de materiales y reproducción de documentos técnicos para su uso en los establecimientos, actualización de tamizajes del nivel del desarrollo, todo con el objetivo de fortalecer la calidad de los servicios y motivar a los funcionarios en su gestión. También se han realizado investigaciones sobre parasitosis infantil, actualización de la Prueba de evaluación del desarrollo Infantil EDINII y de la Prueba de evaluación del desarrollo del escolar EVADE, lo que ha generado publicaciones que aumentan el conocimiento sobre la población infantil en Costa Rica.

Para la implementación de los proyectos de investigación se cuenta con la Norma de Investigación Dirección nacional de CEN-CINAI PS.DN.UIVCD.VC.NO2 (2015) y la Guía para formulación de proyectos de investigación (2015) ambos documentos deben ser modificados y actualizados dentro del nuevo procedimiento de investigación que está pendiente de elaborar. Se cuenta con instrumentos para la revisión de las propuestas de investigación de manera que permitan recomendar o rechazar su implementación basado en el respeto a los derechos de las niñas, niños y mujeres, así como sean de interés institucional y compatibles con los objetivos institucionales.

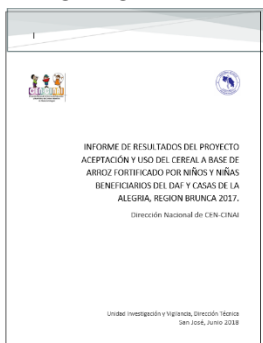
En el año 2017 se incorpora la buena práctica de realizar jornadas de investigación donde se cuenta con invitados externos expertos en temas de interés institucional y que comparten investigaciones recientes relacionadas con la gestión de CEN-CINAI, como es Música para la Niñez, Trabajo con población indígena, estudios de parásitos, familias DAF, seguridad alimentaria y Guías alimentarias a la fecha se realizaron Jornadas de Investigación en los años 2017, 2018, 2019, 2022 y 2023, durante los años 2020 y 2021 no fue posible realizarlas por la situación de pandemia por COVID-19 que afectaba al país.

También, a lo largo del periodo 2010-2023 se desarrollaron investigaciones operativas, para valorar la aceptación y uso de nuevos alimentos que, por su aporte nutricional, podrían considerarse como una opción de alimentación complementaria, estas investigaciones operativas se reportan en diversos informes o productos, algunos ejemplos son:



	DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN-CINAI	Código: DNCC-DT-UIVCD-INF-15-20203	
	DIRECCIÓN TÉCNICA – Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo	Fecha: 30/06/2023	Versión: 1
	Informe fin de gestión de María Eugenia Villalobos Hernández, Jefe de la Unidad de Investigación Y Vigilancia del crecimiento y desarrollo, por acogerse a jubilación 2023	Página 25 de 74	

1. Análisis Población desnutrida, con retardo o delgadez, incluida en DAF y atendida por la Dirección General de Nutrición y Desarrollo Infantil en el 2009 (abril 2010), San José Costa Rica.
2. Propuesta de incremento de cantidad de leche íntegra en polvo, distribuida para su consumo en el hogar (2009), Unidad Investigación y Vigilancia del Crecimiento y Desarrollo, Dirección Técnica Dirección General de Nutrición y Desarrollo Infantil, San José Costa Rica
3. Informe técnico: estudio actualización sobre aplicación del paquete distribución de alimentos a Familia (2009) Unidad Investigación y Vigilancia del Crecimiento y Desarrollo, Dirección Técnica Dirección General de Nutrición y Desarrollo Infantil, San José Costa Rica
4. Dirección Nacional de CEN-CINAI y Ministerio de Salud (2012). Sistema de Vigilancia del Estado Nutricional y Desarrollo Infantil (SISVENDI). Unidad de Investigación y Vigilancia del Crecimiento y Desarrollo Infantil, Dirección Técnica. San José, Costa Rica. <https://issuu.com/uticcen-cinai/docs/sisvendi>
5. Manual de Educación Integral dirigido a adolescentes madres en temas: alimentación, desarrollo infantil, autoestima, sexualidad e higiene personal. (Manual para la persona facilitadora) (2012), Unidad Investigación y Vigilancia del Crecimiento y Desarrollo, Dirección Técnica, Dirección Nacional de CEN-CINAI.
6. Informe de la satisfacción de clientes y beneficiarias de los servicios de la Dirección nacional de CEN-CINAI (2012) Unidad Investigación y Vigilancia del Crecimiento y Desarrollo, Dirección Técnica, Dirección Nacional de CEN-CINAI.
7. Informe equipo antropométrico y para medición del desarrollo infantil, disponible en los establecimientos de la Dirección Nacional de CEN-CINAI, (2013) Unidad Investigación y Vigilancia del Crecimiento y Desarrollo, Dirección Técnica, Dirección Nacional de CEN-CINAI.
8. ¿A quiénes atendemos? Características socioeconómicas de los grupos familiares de la población atendida en los servicios de CEN-CINAI durante el periodo 2006-2013 (2014), Unidad Investigación y Vigilancia del Crecimiento y Desarrollo, Dirección Técnica, Dirección Nacional de CEN-CINAI.



9. Informe técnico: Aceptación y uso del cereal a base de arroz fortificado con sabor a manzana canela por niños y niñas beneficiarias del DAF y Casas de la Alegría, Región Brunca (2017), Unidad Investigación y Vigilancia del Crecimiento y Desarrollo, Dirección Técnica, Dirección Nacional de CEN-CINAI.

10. Manejo y Uso de información generada del proceso de investigación y vigilancia, datos básicos y efectos en el estado nutricional, UIVCD-DT (2017)





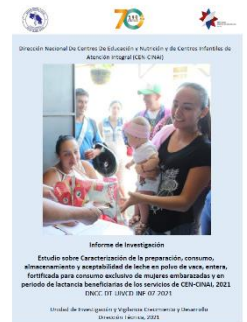
Investigación y proyectos de interés



11. Dirección Nacional de CEN-CINAI. (2018). Informe Técnico: aceptación y uso de cereal a base de arroz fortificado con sabor manzana canela, por niños y niñas beneficiarios d el DAF y Casas de la Alegría, Región Brunca 2017. Dirección Técnica, Unidad Investigación y Vigilancia Crecimiento y Desarrollo. San José, Costa Rica.

12. Dirección Nacional de CEN-CINAI. (2018). Informe resultados aceptación y uso de leche de cabra en polvo por beneficiarios del paquete de alimentos distribuidos a familias con niños y niñas en desnutrición marzo a diciembre 2017. Dirección Técnica, Unidad Investigación y Vigilancia Crecimiento y Desarrollo. San José, Costa Rica.


13. Informe de resultados de prueba piloto sobre preparación, uso y aceptación de leche fortificada para consumo exclusivo de mujeres embarazadas y en periodo de lactancia (2020) Unidad Investigación y Vigilancia del Crecimiento y Desarrollo, Dirección Técnica, Dirección Nacional de CEN-CINAI.



14. Estudio sobre Caracterización de la preparación, consumo, almacenamiento y aceptabilidad de leche en polvo de vaca, entera, fortificada para consumo exclusivo de mujeres embarazadas y en periodo de lactancia beneficiarias de los servicios de CEN-CINAI (2021) Unidad Investigación y Vigilancia del Crecimiento y Desarrollo, Dirección Técnica, Dirección Nacional de CEN-CINAI.

15. Informe técnico de la evaluación sobre la continuidad de servicios de DN CEN-CINAI durante la pandemia por COVID-19, abril-diciembre 2020 (2021) DNCC-DT-UIVCD-INF-004-2021 Unidad Investigación y Vigilancia, Dirección Técnica. San José Costa Rica

16. Dirección Nacional de CEN-CINAI, Ministerio de Salud (2022). Informe de caracterización, análisis y efecto del estado nutricional y nivel del desarrollo de la población detectada con malnutrición en la Dirección Nacional de CEN-CINAI, periodo 2017-2020. Unidad Investigación y Vigilancia, Dirección Técnica. San José Costa Rica

	DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN-CINAI	Código: DNCC-DT-UIVCD-INF-15-20203	
	DIRECCIÓN TÉCNICA – Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo	Fecha: 30/06/2023	Versión: 1
	Informe fin de gestión de María Eugenia Villalobos Hernández, Jefe de la Unidad de Investigación Y Vigilancia del crecimiento y desarrollo, por acogerse a jubilación 2023	Página 27 de 74	

17. Dirección Nacional de CEN-CINAI, Ministerio de Salud (2022) Informe datos básicos de población atendida: datos de vigilancia de la salud, crecimiento y desarrollo infantil 2021. Dirección Técnica Unidad de Investigación y Vigilancia de Crecimiento y Desarrollo San José, Costa Rica.

18. Dirección Nacional de CEN-CINAI, Ministerio de Salud, (2022) Reporte series históricas de vigilancia de la salud, crecimiento y desarrollo infantil 2002-2021. Dirección Técnica, Unidad de Investigación y Vigilancia de Crecimiento y Desarrollo. San José, Costa Rica.



19. Dirección Nacional de CEN-CINAI, Ministerio de Salud (2022) Informe datos básicos de población atendida: datos de vigilancia de la salud, crecimiento y desarrollo infantil 2021. Dirección Técnica, Unidad de Investigación y Vigilancia de Crecimiento y Desarrollo. San José, Costa Rica

20. Dirección Nacional de CEN-CINAI, Ministerio de Salud (2022) Reporte series históricas de la vigilancia de la salud, crecimiento y desarrollo infantil 2002-2021. Dirección Técnica, Unidad de Investigación y Vigilancia de Crecimiento y Desarrollo. San José, Costa Rica

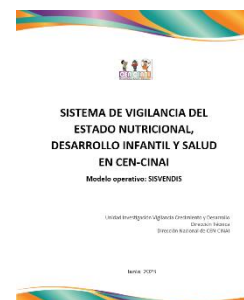
21. Dirección Nacional de CEN-CINAI, 2023, Informe de valoración de contenido y cumplimiento de la normativa de menú en los documentos técnicos regionales de planificación de menú de CEN-CINAI 2018-2022. Dirección Técnica, Unidad de Investigación y Vigilancia de Crecimiento y Desarrollo. San José, Costa Rica.

22. Dirección Nacional de CEN-CINAI, Ministerio de Salud (2023), Análisis de Situación socioeconómica, salud, educación y nutrición de las comunidades atendidas por CEN-CINAI a nivel nacional (ASISSEN NACIONAL). Unidad Investigación y Vigilancia, Dirección Técnica. San José Costa Rica.




23. Se han elaborado más informes y análisis, como son los informes anuales de situación de las investigaciones el más reciente es DNCC-DT-UIVCD-REP-01-2023 Seguimiento a Investigaciones y anuales de Datos básicos de vigilancia. Junto con otros informes y análisis solicitados por las autoridades.

24. Dirección Nacional de CEN-CINAI y Ministerio de Salud (2023). Sistema de Vigilancia del Estado Nutricional, Desarrollo Infantil y Salud (SISVENDIS). Unidad de Investigación y Vigilancia del Crecimiento y Desarrollo Infantil, Dirección Técnica. San José, Costa Rica. (en proceso de oficialización)



En resumen, las investigaciones operativas y las que se realizan en cooperación con otras universidades u entes de investigación han sido una buena experiencia y se contribuye a una mejor calidad de los servicios que brindan a la niñez y las mujeres que atiende CEN-CINAI, además se contribuye a la generación de conocimiento.

	DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN-CINAI		Código: DNCC-DT-UIVCD-INF-15-20203	
	DIRECCIÓN TÉCNICA – Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo		Fecha: 30/06/2023	Versión: 1
	Informe fin de gestión de María Eugenia Villalobos Hernández, Jefe de la Unidad de Investigación Y Vigilancia del crecimiento y desarrollo, por acogerse a jubilación 2023		Página 28 de 74	

ACCIONES RELACIONADAS CON EL SERVICIO DE PROMOCIÓN DEL CRECIMIENTO Y DESARROLLO


Las acciones de vigilancia e investigación están contextualizadas como parte del Servicio de Promoción del Crecimiento y Desarrollo, que brinda la Dirección Nacional de CEN-CINAI a la población materna infantil, este servicio incorpora elementos de estimulación infantil, apoyo al grupo familiar a las acciones de crianza y promoción de la salud y alimentación saludable, por lo que al interno de la Unidad de Investigación y Vigilancia se desarrollan proyectos de interés institucional y se elabora material de apoyo para uso de las personas funcionarias, así como se brinda constantemente actividades de educación continua para fortalecer las habilidades y conocimientos en la ejecución de acciones de vigilancia y promoción del crecimiento y desarrollo infantil. Seguido algunas de las acciones complementarias que se realizaron durante la gestión como jefatura de la UIVCD.

Proyectos e interés institucional

Es así como, a lo largo del periodo de gestión, se participó activamente en la ejecución de proyectos algunos en cooperación con otras instituciones y otros propios, todos permitieron fortalecer acciones de bienestar para la población materna infantil y requieren de mucho compromiso, revisión bibliográfica, toma de decisiones con evidencia y acciones de capacitación a funcionarias para su adecuada implementación, entre los proyectos que se participó están:

1. Programa Conjunto: Juventud, empleo, migración: una ventanilla única para el empleo juvenil en Desamparados y Upala 2010-2011. Resultados reportados en Informe de cumplimiento del proyecto: fortalecimiento de la calidad de atención de niños y niñas que reciben servicios de los CEN-CINAI en los cantones de Desamparados y Upala (2012). El programa conjunto se ejecutó con la participación de CECC/SICA (coordinación educativa y cultural centroamericana, UNICEF, Ministerio de Salud, CEN-CINAI y benefició población materna-infantil de 24 establecimientos en Upala y Desamparados.
2. Cooperación Técnica con el Instituto de Nutrición de Centroamérica y Panamá (INCAP) y Organización Panamericana de la Salud (OPS), durante los años 2012 y 2016, se realizaron capacitaciones a personas funcionarias de CEN-CINAI en temas de vigilancia del crecimiento, sistemas de información, alimentación del niño y la niña pequeño, adquisición de equipo antropométrico entre otras.
3. Participación como supervisores y diseño metodológico del CENSO nacional de peso y talla Escolares en Costa Rica se realizó de forma colaborativa con el Ministerio de Salud, Ministerio de



	DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN-CINAI		Código: DNCC-DT-UIVCD-INF-15-20203	
	DIRECCIÓN TÉCNICA – Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo		Fecha: 30/06/2023	Versión: 1
	Informe fin de gestión de María Eugenia Villalobos Hernández, Jefe de la Unidad de Investigación Y Vigilancia del crecimiento y desarrollo, por acogerse a jubilación 2023		Página 29 de 74	

Educación, UNICEF y Dirección nacional de CEN-CINAI (2015-2016) Reportado en Informe de resultados Censo escolar de peso y talla, Costa Rica, 2016 , disponible en: <https://www.ministeriodesalud.go.cr/index.php/biblioteca-de-archivos-left/documentos-ministerio-de-salud/vigilancia-de-la-salud/normas-protocolos-guias-y-lineamientos/vigilancia-nutricional/censos-y-encuestas/censo-escolar-peso-y-talla-vigilancia-de-la-salud/1954-censo-escolar-peso-talla-costa-rica-2019/file>

4. Iniciativa Salud Mesoamérica – Costa Rica, en la implementación de un modelo intersectorial e interinstitucional de prevención y atención del embarazo en la adolescencia. Duración 2012-2018, con la participación de: Ministerio de Salud (MS), el Ministerio de Educación Pública (MEP), Caja Costarricense de Seguro Social (CCSS), Patronato Nacional de la Infancia (PANI) y la Dirección Nacional de CEN-CINAI. Se reporto en Informe de ejecución CEN-CINAI en la Iniciativa Salud Mesoamérica 2014-2018. Emitido diciembre 2018. Dirección Nacional de CEN-CINAI-Dirección Técnica- Unidad Investigación y Vigilancia Crecimiento y Desarrollo. San José, Costa Rica. Se benefició regiones Brunca y Huetar Caribe, cubriendo 11 cantones, 37 establecimientos CEN-CINAI, 110 personas funcionarias capacitadas en temas de adolescencia, y participación de Adolescentes embarazadas y madres, sus hijos e hijas como un grupo diferenciado que recibe los servicios en los establecimientos CEN-CINAI seleccionados :739 en 2016, 718 en 2017, 780 en 2018
5. Cooperación Técnica con OPS para desarrollo de metodología y base de datos en el procesamiento de los DISSEN y ASISSEN, con uso de EPINFO 2019-2022, permitió consolidar las metodologías para uso en la institución.
6. Participación en coordinación y logística de la Encuesta de Mujeres, Niñez y Adolescencia 2018 (EMNA) de Costa Rica realizada 2018, con apoyo a UNICEF y Ministerio de Salud, MICS, INEC, Informe en de Resultados de la Encuesta de Indicadores múltiples por conglomerados, 2019 disponible en: <https://www.unicef.org/costarica/media/436/file/Encuesta-de-mujeres-ninez-y-adolescencia-2018.pdf>
7. Participación en proyectos cooperación SUR-SUR a solicitud de MIDEPLAN y del Ministerio de Salud se desarrollaron acciones de cooperación técnica de CEN-CINAI a otras instituciones de Ecuador y Colombia en los siguientes proyectos:
 - a. Metodología para sesiones de consejería para la recuperación nutricional del grupo materno-infantil. Objetivo: Contribuir en la mejora de los procesos educativos de los grupos de apoyo de lactancia materna para la recuperación nutricional del grupo materno infantil duración 2021-2022
 - b. Asesoría Técnica entre Costa Rica y Ecuador para proyecto de reducción y prevención de desnutrición crónica infantil “Proyecto Ecuador Libre de Desnutrición Infantil. Objetivo: asesorar técnicamente en la ejecución del proyecto Ecuador Libre de Desnutrición Infantil del Ministerio de Salud Pública



- c. Políticas y programas para la garantía del Derecho Humano a la Alimentación y recuperación del estado nutricional de niños, niñas menores de 5 años y mujeres gestantes 2021-2022: **objetivo** aunar esfuerzos entre Colombia y Costa Rica para el fortalecimiento técnico, operativo y de gestión del conocimiento en la formulación e implementación de acciones para la garantía del derecho humano a la alimentación y el mejoramiento de la situación nutricional en la primera infancia, a través de un ejercicio de cooperación bilateral de asistencia técnica que reconozca los principales avances y desafíos con los que sea posible articular experiencias y desarrollos en esta materia, adicional al establecimiento de una red de información que contribuya en los procesos de adopción y adaptación de estas experiencias exitosas

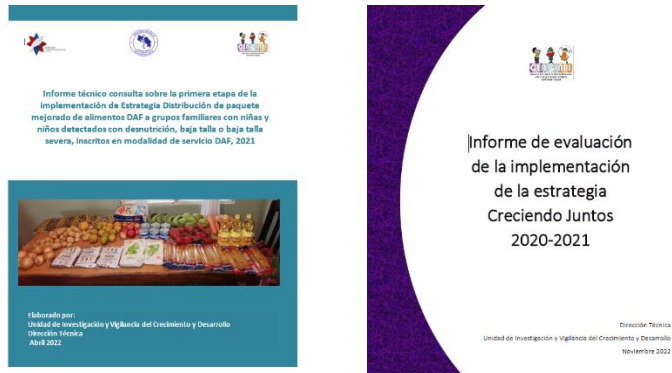


8. Participación en elaboración de

las Guías Alimentarias en los primeros 1000 días y Guías alimentarias para población adulta y adolescente, se participa como equipo asesor y validación de mensajes, todo como parte de las acciones dentro de la Comisión Interinstitucional de Guías Alimentarias, los documentos se pueden consultar en: <https://www.ministeriodesalud.go.cr/guiasalimentarias/>


9. Cooperación Técnica con OPS para el desarrollo de la Estrategia de Comunicación y promoción de lactancia materna y la alimentación e los primeros 1000 días 2023-2030, que beneficiara a las madres que atiende CEN-CINAI inicio desde 2022 y está en proceso de diagramación del documento técnico para su entrega técnica a autoridades.

También la UIVCD ha diseñado y conducido proyectos como Creciendo Juntos para Triunfar y Fortalecimiento del paquete DAF, generando informes de cumplimiento y evaluación que apoyan la continuidad de esas iniciativas.



- Creciendo Juntos para triunfar
 - DAF Mejorado,
- Todos los proyectos han concluido de forma exitosa y se ha dado a conocer los aportes de CEN-CINAI al bienestar materno infantil y se a fortalecido el quehacer institucional y la coordinación interinstitucional.



	DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN-CINAI		Código: DNCC-DT-UIVCD-INF-15-20203	
	DIRECCIÓN TÉCNICA – Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo		Fecha: 30/06/2023	Versión: 1
	Informe fin de gestión de María Eugenia Villalobos Hernández, Jefe de la Unidad de Investigación Y Vigilancia del crecimiento y desarrollo, por acogerse a jubilación 2023		Página 31 de 74	

Actualización y educación continua a personas funcionarias



También, se desarrollaron muchas actualizaciones y capacitaciones al personal de CEN-CINAI, con amplia participación presencial antes del 2020 y durante la pandemia por COVID-19 se evoluciona a realizar inducciones de forma virtual, lo que a la fecha ha permitido que se cuente con mayor asistencia de personas funcionarias, sin limitaciones por traslado o distancias geográficas, favoreciendo así el acceso a conocimientos y la inducción a la nueva normativa que se genera. Durante el periodo 2009-2023 se han trabajado temas relacionados con vigilancia del estado nutricional, alimentación del niño pequeño, lactancia materna, alimentación adolescente madre, el desarrollo infantil, estimulación infantil, estimulación del lenguaje, trastorno espectro autista, metodologías de elaboración del Análisis de Situación socioeconómica, salud, nutrición y educación (ASISSEN) entre otros. Se mantiene la buena práctica de que a todas las inducciones tienen su reporte de cumplimiento, que se envía a la Directora Técnica y regiones para control de cumplimiento y lista de asistencia.

Elaboración y actualización de procedimiento sustantivos

Como parte de las actividades de la Unidad es importante mantener actualizados los procedimientos necesarios para la adecuada gestión del servicio de promoción del Crecimiento y Desarrollo y a la fecha se disponen de los siguientes procedimientos, que han sido actualizados acorde al marco orientador institucional, las normas sustantivas y son el insumo principal para realizar el monitoreo y seguimiento de la gestión de vigilancia e investigación, los procedimientos vigentes son:

- Procedimiento para la atención interdisciplinaria del niño o niña con malnutrición Dirección Nacional de CEN CINAI: PRO-AIAIM-P-01, 2020.
- Procedimiento para la vigilancia del crecimiento y desarrollo infantil en la modalidad intramuros y extramuros Código: PRO-CD-P-01, 2021.
- Procedimiento asistencia técnica, asesoría técnica, supervisión capacitante y acompañamiento técnico dirección nacional de CEN-CINAI, código: MC-AT-P-01, 2022.
- Procedimiento recolección, análisis, elaboración y divulgación de reportes e informes de datos de características socioeconómicas, vigilancia del crecimiento, desarrollo y salud de la población atendida en CEN- CINAI código PRO-IO-P-01, 2023.
- Procedimiento para la elaboración del diagnóstico y análisis de situación socioeconómico, salud, educación y nutrición (DISSEN y ASISSEN) local, regional y nacional código PRO-IO-P-02, 2023.
- Procedimiento para la educación a grupos de adolescentes madres, mujeres embarazadas y en periodo de lactancia en Dirección Nacional de CEN CINAI, Código: PRO-GF-P-01, 2023c.
- Procedimiento para la atención interdisciplinaria del niño o niña con situaciones de riesgo biopsicosociales PRO-AIAIM-P-02, 2023 (en proceso de elaboración).





- Procedimiento vigilancia del crecimiento y desarrollo de niñas y niños con discapacidad o barreras para el aprendizaje y la participación código: PRO-CD-P-02, 2023 (en proceso de oficialización).
- Procedimiento de Educación a grupos de madres (en proceso de oficialización)
- Estrategia de atención diferenciada a adolescentes madres.
- También se emiten criterios técnicos que complementan vacíos normativos identificados por las personas funcionarias.

Atención interdisciplinaria de la niña o niño con malnutrición



La detección de casos con malnutrición permite la referencia al equipo interdisciplinario de las oficinas locales, quienes a su vez deben realizar un análisis de la situación integral de la niña o niño y decidir de forma conjunta el plan de intervención a realizar para la pronta recuperación del caso, el equipo de la Unidad ha desarrollado estrategias de asistencia técnica oportuna en la búsqueda de la adecuada implementación del procedimiento, ya sea realizando sesiones de trabajo presenciales o virtuales, para fortalecer las habilidades en la mejor atención de los casos que presentan malnutrición, se realiza tanto con equipos de oficina local, como con equipos de área técnica regional.

Desde 2017 se tienen esfuerzos de registrar en herramientas Excel los datos claves de los casos para un adecuado seguimiento, la herramienta ha evolucionado de manera que permite conocer la cantidad de casos, su último estado nutricional, número de seguimientos, prioridad de cada caso y al final de cada año



se recopilan las 41 herramientas para hacer el consolidado nacional. Esta práctica de mantener 41 herramientas una por oficina local, permite que cada oficina cuente con la información de su población con malnutrición de forma oportuna y la utilice para sus seguimientos.

No obstante, el equipo de la Unidad debe estar en constante ajuste a las herramientas, ya que, al ser herramientas Excel puede haber problemas de digitación lo que afecta los macros y es por lo que se requiere del sistema de información que gestione los datos de país y poder analizar los casos desde un mismo sistema y no desde 41 herramientas.

Cada año, desde las Áreas Técnicas se elaboran informes de cumplimiento del procedimiento, los cuales desde la UIVCD son procesados para elaborar un informe país y evidenciar las acciones de la institución en la captación y recuperación de esta población con malnutrición y así planificar las acciones de asistencia técnica requeridas en la atención de la niña o el niño con malnutrición. Los informes permiten reflexionar en la necesidad de que los equipos de oficinas locales fortalezcan sus acciones de seguimiento a los casos con malnutrición dando al menos dos seguimientos al año a los casos prioridad 1 y 2, ya que los estudios de efectos indican que un gran porcentaje solo reciben un seguimiento al año, lo que limita el potencial de recuperación nutricional.


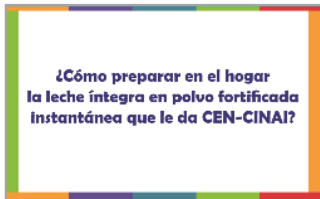







Material educativo y de promoción del crecimiento y desarrollo, elaborado por la UIVCD





Como respuesta a las necesidades de materiales para dar la atención y educación a las madres, padres o responsables de las niñas y niños, la Unidad basada en revisiones bibliográficas, capacitaciones recibidas y información actualizada, ha elaborado gran diversidad de material para uso de las personas funcionarias que se muestran en la siguiente catalogo

Catálogo de materiales relacionados con la promoción del crecimiento y desarrollo materno- infantil

Material	Observaciones para el uso
<p>Material para divulgar los servicios que brinda CEN-CINAI y la atención a las adolescentes madres.</p> 	<p>Material para divulgar los servicios que brinda CEN-CINAI y la atención a las adolescentes madres. Puede ser empleado como material de apoyo en el desarrollo de las sesiones educativas:</p> <ul style="list-style-type: none">• Afiche servicios de CEN-CINAI• Panfleto de servicios de CEN-CINAI• Volante Lactancia Materna• Volante Proyecto Vida
<p>Rotafolio grande: ¿Cómo preparar en el hogar la leche íntegra en polvo fortificada instantánea que le da CEN-CINAI?</p> 	<p>Para uso de personas funcionarias en el desarrollo de sesiones educativas o atención en la grupal. Contiene información que orienta en los aspectos por considerar para la preparación correcta y el almacenamiento de la leche en polvo fortificada instantánea que entrega CEN-CINAI.</p>



Material	Observaciones para el uso
<p>Afiche ¿Cómo preparar en el hogar la leche íntegra en polvo, fortificada instantánea que le da CEN-CINAI?</p> 	<p>Afiche con información que orienta en los aspectos por considerar para la preparación correcta y el almacenamiento de la leche en polvo fortificada instantánea que entrega CEN-CINAI. La entrega del afiche se acompaña con la inducción del uso adecuado del material en el hogar.</p>
<p>Rotafolio: La alimentación de niños y niñas menores de 2 años</p> 	<p>Contiene información que orienta a personas usuarias en la importancia de la lactancia materna y en el proceso de introducción de nuevos alimentos en niños y niñas menores de 2 años. La versión grande, apoya a personas funcionarias para su uso en el desarrollo de las sesiones educativas o atención grupal.</p>
<p>Guía para uso de los materiales que contiene el bolso Estimulación del Desarrollo Infantil</p> 	<p>Documento que contiene recomendaciones de actividades que se pueden realizar con los materiales que contiene el Kit de Estimulación Infantil, así como para dar seguimiento a los aprendizajes de quienes recibieron el bolso de estimulación infantil. Sirve de apoyo para el desarrollo de sesiones educativas.</p>

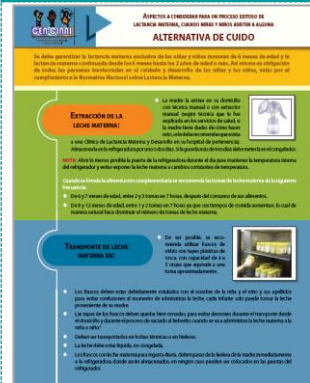
Material		Observaciones para el uso
	<p>Guía para fomentar espacios de crecimiento simultáneo con familias en CEN-CINAI.</p>	<p>Documento que orienta el trabajo con mujeres madres de niños o niñas en API, así como mujeres embarazadas o en periodo de lactancia (intra y extramuros) a través de actividades lúdicas, estimulantes y apropiadas a la edad de niños y niñas, fáciles de replicar en los hogares; priorizada para niños y niñas menores de tres años. El desarrollo de las actividades puede apoyarse con el Kit de materiales para la estimulación infantil.</p>
<p>Mi diario mi vida</p> 	<p>Hexágonos derechos</p> 	<p>Material de apoyo para el desarrollo de las sesiones educativas con adolescentes madres en temas relacionados con proyecto de vida y derechos en salud sexual y salud reproductiva, que sirve como insumo para el desarrollo de temáticas tales como proyecto de vida, desarrollo personal, derechos sexuales y derechos reproductivos.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mi diario mi vida: en versión afiche y desplegable • Hexágono derechos
<p>Afiche para la promoción de la lactancia materna</p> 		<p>Afiche con mensajes para promoción de lactancia materna, de manera que sea visible y accesible para las personas usuarias en los establecimientos CEN-CINAI y en otros lugares de la cercanos en la comunidad. También se puede emplear como material de apoyo en las sesiones educativas.</p>

Material	Observaciones para el uso
<p>Sobre para guardar el carné de salud del niño o niña</p>	<p>Es un sobre para uso de madres, adultas y adolescentes, con el fin de que guarden el carné de salud de su hijo o hija. Se entrega a usuarias durante las sesiones educativas y apoya el abordaje de la importancia de la lactancia materna y los beneficios para el crecimiento y desarrollo de niños y niñas.</p>
<p>Afiches promoción de la lactancia materna</p>	<p>Cuatro afiches de promoción de Lactancia Materna, incluye mensajes validados de las Guías Alimentarias basadas en alimentos (GABAS), cada mensaje cuenta con una diagramación inclusiva para CEN-CINAI.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Afiche Amamantar reduce riesgos • Afiche Amamante todo el tiempo • Afiche Apoye la Lactancia Materna en espacios laborales • Lactancia Materna acto de amor y paciencia
<p>Folleto Lactancia materna, una aventura de amor.</p>	<p>Contiene información acerca de la importancia de la lactancia materna, técnica correcta, aspectos fisiológicos y hormonales ante la producción de la leche materna, recomendaciones para la extracción y conservación, así como recomendaciones en caso de que se presenten complicaciones para dar leche materna.</p>
<p>Afiche Aspectos a considerar para un proceso exitoso de Lactancia Materna cuando niñas y niños asisten a alguna alternativa de cuidado</p>	<p>Es un afiche que describe los aspectos a considerar para un proceso exitoso de la lactancia materna en alternativas de cuidado infantil. Incluye recomendaciones para la extracción de la leche materna, transporte adecuado, almacenamiento en la alternativa de cuidado y limpieza a seguir para un proceso óptimo.</p>



Material

Observaciones para el uso



Infografía Desinfección



Afiche promoción salud auditiva para madres



Contiene los lineamientos generales para la limpieza y desinfección de alimentos, superficies y utensilios en los CEN-CINAI de manera que esté disponible para uso del personal de los establecimientos

Contiene recomendaciones para la salud auditiva de hijas e hijos de mujeres embarazadas o en periodos de lactancia. Para colocar de manera visible en establecimientos.



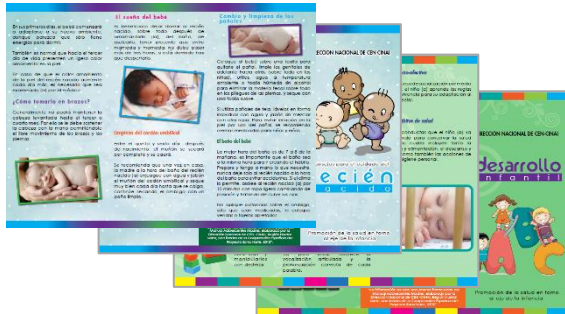
Material

Observaciones para el uso



Contiene información de los cuidados generales del oído en las niñas y los niños para la promoción de la salud auditiva. Consta de 2 páginas (impreso por ambos lados).

Volante promoción de salud auditiva dirigido a familias
Desplegables desarrollo infantil, recién nacido



Contiene información y recomendaciones generales para la estimulación de las diferentes áreas del desarrollo de las niñas y niños de forma integral. Además se aborda el cuidado del recién nacido, haciendo énfasis en el sueño del bebé, limpieza del cordón umbilical, cambio y limpieza del pañal, el baño, etc.

Afiche Evaluación del nivel del desarrollo infantil



Contiene información que orienta a las madres o personas cuidadoras sobre ¿en qué consiste?, ¿cómo prepararse? y ¿para qué sirve? la evaluación del nivel del desarrollo infantil que CEN-CINAI realiza a sus hijas e hijos. Tamaño grande, impreso solo por un lado.



Material

Observaciones para el uso

Volante Evaluación del nivel del desarrollo infantil dirigido a familias



Contiene información que orienta a las madres o personas cuidadoras sobre ¿en qué consiste?, ¿cómo prepararse? y ¿para qué sirve? la evaluación del estado nutricional que CEN-CINAI realiza a sus hijas e hijos. Tamaño pequeño, impreso por ambos lados.

Afiche Evaluación Estado Nutricional



Contiene información que orienta a las madres o personas cuidadoras sobre ¿en qué consiste?, ¿cómo prepararse? y ¿para qué sirve? la evaluación del estado nutricional que CEN-CINAI realiza a sus hijas e hijos. Tamaño grande, impreso solo por un lado.

Volante Evaluación Estado Nutricional dirigido a familias

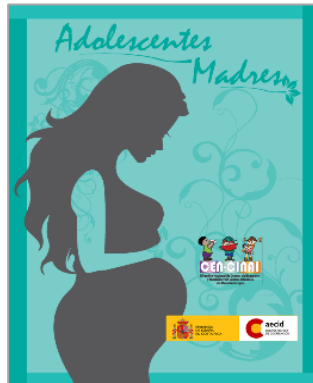


Contiene información que orienta a las madres o personas cuidadoras sobre ¿en qué consiste?, ¿cómo prepararse? y ¿para qué sirve? la evaluación del estado nutricional que CEN-CINAI realiza a sus hijas e hijos. Tamaño pequeño, impreso por ambos lados.

Material

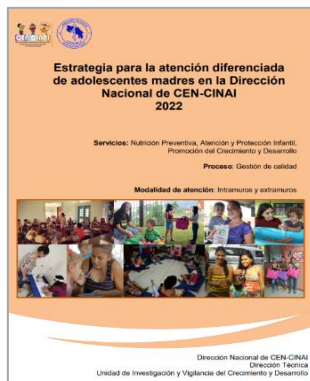
Observaciones para el uso

Manual adolescentes madres



Tiene el propósito de facilitar la implementación de sesiones educativas dirigidas a adolescentes madres beneficiarias, se ha elaborado el presente manual, el cual está disponible para uso de los funcionarios y funcionarias del nivel local responsables de las acciones de educación a padres y madres, dando principal atención a grupos de adolescentes madres. Se compone de cuatro módulos:
Módulo A. Hábitos alimentarios y cuidados de la salud de la adolescente madre
Módulo B. Habilidades para la vida
Módulo C. Salud sexual y reproductiva
Módulo D. Cuido y protección del niño y niña menor de cinco años

Estrategia de atención diferenciada adolescentes madres



La estrategia detalla el accionar para la atención diferenciada de las adolescentes madres en los servicios que brinda la institución como parte del mejoramiento de la gestión y la calidad de servicios, así como para promover un acceso oportuno y articulado con otras instituciones del Estado responsables de la protección y promoción del desarrollo humano, de acuerdo con las necesidades de este grupo de población vulnerable en nutrición, educación y salud.

Desplegable sexualidad responsable



Este desplegable va dirigido a la población de adolescentes madres, con el propósito de brindar consejos generales sobre una sexualidad responsable, para evitar un embarazo no deseado precipitado o sorpresivo.

Guías alimentarias basadas en alimentos para los primeros mil días de vida en Costa Rica


Documento y material de consulta y referencia para educación alimentaria nutricional. Contiene información referente a la alimentación durante el embarazo, lactancia materna y alimentación complementaria, así como los mensajes claves que se recomiendan utilizar con la población. Consta de:

- 52 páginas impresas por ambos lados.
- 7 mensajes dirigidos a embarazo
- 10 mensajes dirigidos a lactancia materna

Material	Observaciones para el uso
	<ul style="list-style-type: none"> • 1 afiche sobre lactancia materna • 10 mensajes dirigidos a alimentación complementaria • 2 afiches sobre alimentación complementaria • 5 videos
<p>Guías Alimentarias para población adulta y adolescente</p>	<p>Documento material de consulta y referencia para educación alimentaria nutricional. Contiene información referente a la alimentación en la edad adolescente y adulta, así como los mensajes claves que se recomiendan utilizar con la población. Consta de</p> <ul style="list-style-type: none"> • 70 páginas impresas por ambos lados. • 20 mensajes dirigidos a la población adulta
<p>Kit de réplicas de alimentos</p>	<p>Este kit se compone de 31 réplicas o modelos de alimentos y un bolso de dos compartimentos para su transporte y almacenamiento. Tiene como propósito apoyar las acciones de educación alimentaria-nutricional que se llevan a cabo en establecimientos y comunidades. Se encuentra en el nivel de Oficina Local, para uso y custodia por parte de la persona profesional en nutrición.</p>
<p>Kit de estimulación</p>	<p>Bolso que contiene materiales que permiten la identificación de necesidades, intereses y características particulares de niños y niñas, para apoyar su desarrollo de manera oportuna e integral. Los materiales se emplean como apoyo para el desarrollo de las estrategias de educación y promoción del crecimiento y desarrollo infantil dirigida a adolescentes embarazadas y madres de niños y niñas menores de tres años, favoreciendo interacciones saludables, vínculos afectivos y ambientes enriquecidos. Incluye:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bolso para transporte y almacenamiento • Guía uso de materiales del bolso





Material	Observaciones para el uso
	<ul style="list-style-type: none">• Rotafolio de alimentación menores 2 años• Afiche preparación leche en el hogar• 1 juego de 4 desplegables informativos• Cancionero infantil• Juego de 4 Tarjetas• Materiales diversos para la estimulación

Como se observa la producción de material de apoyo ha sido importante y se mantiene la necesidad de continuar produciendo.

ACCIONES REALIZADAS DURANTE LA EMERGENCIA DE SALUD CAUSADA POR LA PANDEMIA POR COVID-19

El país fue afectado por la pandemia y ante la declaración de emergencia nacional por la enfermedad del COVID-19 publicada en el Decreto 42227-MP-S, fechado 16 de marzo 2020 y el comunicado de la Directora Nacional de CEN-CINAI del 16 de marzo 2020, donde ratifica que la misión y objetivo de los establecimientos CEN-CINAI son de altísima prioridad en la atención de cuidado y alimentación, la entrega de servicios de CEN-CINAI debió continuar en este periodo de declaración de emergencia nacional, en tanto la permanencia de los servicios de salud son de los más valiosos en la atención de necesidades alimentarias materno-infantil, de cuidado y protección. Lo anterior, cumpliendo con los servicios esenciales que le competen a la institución y el Decreto Ejecutivo 42227- MP-S.

Durante los años 2020, 2021 y 2022 la Dirección Nacional de CEN-CINAI continuó entregando servicios a la población materna infantil, para su cumplimiento y en seguimiento a las indicaciones del ente rector Ministerio de Salud, la Unidad de Investigación y Vigilancia del Crecimiento y Desarrollo tuvo a cargo la elaboración y actualización de procedimientos relacionados con la prevención y atención de la población en medio de la pandemia por COVID-19. Dado que la información científica de la situación de la pandemia variaba y se actualizaba constantemente, la Unidad debió mantener los documentos normativos en continua actualización, y realizar su divulgación a las personas funcionarias de forma continua, durante la emergencia se elaboraron protocolos sectoriales y procedimientos a saber:





1. Dirección Nacional de CEN CINAI. (2020). PS-Salud-01 Protocolo Sectorial de Salud para la continuidad de los servicios de la Dirección Nacional de CEN-CINAI en medio del COVID-19. San José, versión 1 Costa Rica.
2. Dirección Nacional de CEN CINAI. (2021). PS-Salud-01 Protocolo Sectorial de Salud para la continuidad de los servicios de la Dirección Nacional de CEN-CINAI en medio del COVID-19. San José, versión 2 Costa Rica.
3. Dirección Nacional de CEN CINAI. (2022). PS-Salud-01 Protocolo Sectorial de Salud para la continuidad de los servicios de la Dirección Nacional de CEN-CINAI en medio del COVID-19. San José, versión 3 Costa Rica.
4. Procedimiento para el Manejo preventivo del riesgo de la enfermedad COVID-19 PRO-CD-PCO-P-01, versión #4
5. Procedimiento respuesta ante la presencia de casos confirmados de covid-19 en instalaciones de oficinas, bodega y establecimientos CEN-CINAI PRO-CD-PCO-P-01, versión #4
6. Procedimiento continuidad servicio atención y protección infantil en medio de la emergencia COVID-19, API-AII-COVID-P05, versión #3
7. Procedimiento recepción, empaque y distribución de alimentos en tiempos de COVID-19, CEN-CINAI NUT-AC-RED-P-01, versión #2
8. Procedimiento para el traslado de niños y niñas mediante la contratación de servicio de transporte para ser atendido en la modalidad de Educación Cotidiana y Protección Infantil, en tiempos de COVID-19, versión # 2
9. Procedimiento entrega paquetes de alimentos y material educativo intramuros en CEN-CINAI en casa 2021 en tiempos de COVID-19, versión # 1
10. Procedimiento entrega de paquetes de alimentos en establecimientos calificados como excepciones en tiempos de COVID-19 y de material educativo en la modalidad intramuros, versión 9 diciembre 2021



PS-Salud-01 Protocolo Sectorial de Salud para la continuidad de los servicios de la Dirección Nacional de CEN-CINAI en medio del COVID-19.

Vigencia: 01	Fecha de actualización: 20/06/2023
Procedimiento para el Manejo preventivo del riesgo de la enfermedad COVID-19 PRO-CD-PCO-P-01, versión #4	
Elaborado por: María Eugenia Villalobos Hernández, Jefe de la Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo, Dirección Técnica Monitoreo, Control, Seguimiento, Evaluación y Atención al Cliente y Consultoría de Servicios de la Dirección Nacional de CEN-CINAI	
Aprobado por:	
Fecha de aprobación: 20/06/2023	
Aprobado por:	
Fecha de aprobación: 20/06/2023	

Para consultas dirigirse al correo: atencion@cen-cinai.gov.cr

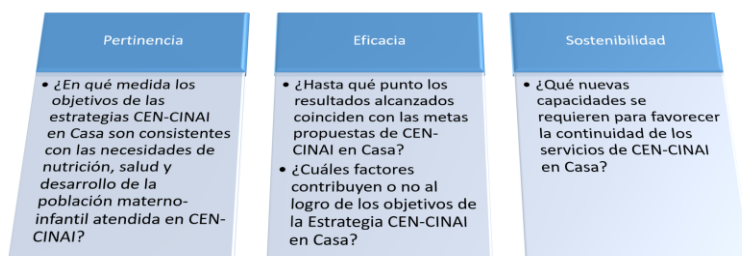
Estos documentos normativos fueron utilizados para orientar la gestión de todo el personal de CEN-CINAI y permitieron la continuidad de servicios en beneficio de la población atendida. contribuyendo a la prevención de contagios en los sitios de trabajo y demostrar que los establecimientos CEN-CINAI son seguros para la población materna-infantil, quienes se acercaban a los establecimientos sin temor a contagios y con la tranquilidad que los servicios fueron continuados en medio de la crisis causada por la pandemia.





Evaluación de la continuidad de servicios en tiempos de COVID-19 CEN-CINAI en Casa

Asimismo, para conocer el grado de cumplimiento de los servicios prestados por la institución, el equipo de la Unidad de Investigación planificó y condujo la Evaluación de la continuidad de servicios. La evaluación contempló el análisis de los criterios de evaluación de pertinencia, eficacia y sostenibilidad de la Estrategia CEN-CINAI en Casa, aplicada con población beneficiaria intramuros de las modalidades de Comidas Servidas y Atención y Protección Infantil, así como participantes de la estrategia Creciendo Juntos dirigida a población extramuros, para la continuidad de los servicios de CEN-CINAI en tiempos de pandemia por COVID-19 con el interés de cumplir con los objetivos institucionales, se utilizó la metodología de evaluación de intervenciones públicas desarrollada por MIDEPLAN. Como parte de la evaluación se propusieron las siguientes preguntas de evaluación por cada uno de los criterios:



Para la recolección de la información que alimenta los resultados de la evaluación, se procedió a aplicar a muestras seleccionadas de forma aleatoria a madres o cuidadores de las niñas y niños que reciben los servicios, así como a las madres de Creciendo Juntos extramuros, con el uso de formularios en línea, como un aspecto innovador en la gestión de la institución y en respuesta al protocolo de distanciamiento físico propuesto por las autoridades de salud, la consulta fue aplicada tanto a usuarias de los servicios como a personas funcionarias responsables de la entrega de éstos.

Con base a las respuestas de las personas funcionarias, se evidencia que la continuidad de los servicios de CEN-CINAI en tiempos de pandemia por COVID-19 durante el 2020, fue lograda por el compromiso y adaptación en su gestión de cada una de las personas colaboradoras desde el puesto de trabajo que ejecutan en los establecimientos CEN-CINAI, Oficinas Locales y Direcciones Regionales.

Como producto se elabora el Informe técnico de la evaluación sobre la continuidad de servicios de DN CEN-CINAI durante la pandemia por COVID-19, abril-diciembre 2020, entregado y socializado ante las autoridades en el 2021, DNCC-DT-UIVCD-INF-004-2021, que describe de forma detallada los hallazgos y permite evidenciar la buena gestión de la institución durante ese primer año de pandemia, lo que orienta la continuidad de acciones durante los años 2021 y 2022 como periodo crítico de la pandemia.





Plan de monitoreo y seguimiento a las actividades de CEN-CINAI en tiempos de COVID-19

La Unidad de Investigación de Crecimiento y Desarrollo elaboró e implementó el Plan de monitoreo y seguimiento de servicios de la Dirección Nacional de CEN-CINAI en medio de la pandemia COVID-19 del periodo 19 mayo-diciembre 2020, así como para los años 2021 y 2022 los instrumentos y el documento del plan de monitoreo y seguimiento son para uso de equipos de Área Técnica Regional, como de equipos de Oficina Local y se entregan con la debida inducción a personas funcionarias de las regiones, los planes de monitoreo y seguimiento 2020, 2021 y 2022 fueron cumplidos acorde a lo esperado.

Asimismo, cada unidad organizativa elabora un informe de cumplimiento y con esa base establece prioridades en la programación del siguiente año. También, se elabora un informe Nacional a cargo de la UIVCD, es importante mencionar que los informes son muestra del compromiso y disposición por parte de todos los funcionarios de la Dirección Nacional de CEN-CINAI, lo que permitieron cumplir con los protocolos, procedimientos en el manejo de la pandemia y metas de atención.

Como lección aprendida, de la importancia de continuar con la buena práctica del monitoreo y seguimiento se planea continuar aplicándolo en una muestra de un 50% de los establecimientos CEN-CINAI, el 100% de Oficinas locales y el 100% de equipos de Área Técnica regional, y a partir del año 2022 se incorporará el monitoreo y seguimiento por parte de las Unidades de la Dirección Técnica, ya que las lecciones aprendidas indican que el monitoreo y seguimiento permite identificar necesidades de asistencia, asesoría y acompañamiento técnico en las regiones, oficinas locales y establecimientos.

MONITOREO Y SEGUIMIENTO A LOS PROCEDIMIENTOS SUSTANTIVOS DE CEN-CINAI

Con base a la experiencia de ejecución del monitoreo y seguimiento, así como el avance a convivir con el virus de COVID-19 y la terminación de la emergencia causada por la pandemia, la Dirección Técnica y la UIVCD coinciden en la importancia de continuar realizando el monitoreo y seguimiento en los tres niveles de gestión. Considerando que el monitoreo es el proceso de verificación del avance de la gestión institucional en términos de consecución de resultados. Permite identificar los logros y debilidades, así como recomendar medidas correctivas para optimizar los resultados deseados, y por ello se debe realizar de manera continua durante la entrega de los servicios. El monitoreo es un proceso de permanente elaboración, recopilación y análisis de datos e información durante la ejecución de un servicio o programa. Supone la validación continua, tanto de las actividades como del uso de los insumos en beneficio de la población meta. El proceso del monitoreo se puede apreciar en la ilustración.





Es por ello que a partir del año 2023 se actualiza y ajusta nuevamente el Plan de Monitoreo y seguimiento, los instrumentos para uso de Oficinas Locales, de Área Técnica regionales, de Unidades UNAT y UIVCD de la Dirección Técnica y se implementa un plan a partir de mayo 2023, para seguimiento de los procedimientos sustantivos en tiempos sin declaración de emergencia por pandemia, lo que permite darle sostenibilidad a esta buena práctica que se espera continúe dentro de la programación institucional por muchos años y solamente se requiera hacer ajustes a los instrumentos basados en los cambios de la normativa y procedimientos sustantivos.

INFORMES ANUALES DE LOGROS Y CUMPLIMIENTO DE PLAN DE TRABAJO DE LA UNIDAD DE INVESTIGACIÓN Y VIGILANCIA DEL CRECIMIENTO Y DESARROLLO.

La unidad ha mantenido la buena práctica de elaborar un plan anual de trabajo basado en los procesos asignados por el reglamento de CEN-CINAI y comprendidos en el Marco orientador, por lo que cada año se hace entrega de informes de logros donde se refleja los avances de las múltiples actividades planificadas y los productos entregados para beneficio de los servicios institucionales. De esta forma se evidencia la gestión realizada en mi rol de Jefatura de la UIVCD durante los años de trabajo en la institución.

Informe de logros y cumplimiento plan de trabajo 2022

Seguido se presenta los principales productos entregados en el informe más reciente DNCC-DT-UIVCD-INF-09-2023 que muestra de forma resumida el cumplimiento del plan de trabajo 2022 y que se encuentra disponible en el SharePoint de la unidad y algunos por su interés público se encuentran disponibles en el sitio web de la institución.

1. Se elaboró y divulgó ante autoridades los resultados **Informe de resultados del monitoreo y seguimiento de actividades de la Dirección Nacional de CEN-CINAI en medio de la pandemia por COVID-19, en el año 2021** y que fue aplicado más del 60% de establecimientos y a las 41 oficinas locales del país, con resultados que evidencian que CEN-CINAI dio continuidad a sus servicios aún en tiempos de COVID-19. El informe permite la decisión de continuar con esta práctica dentro de la gestión técnica de CEN-CINAI.
2. Se elaboró e implementó el **Plan de monitoreo y seguimiento de servicios y procedimientos sustantivos de CEN-CINAI, 2022 mayo-diciembre 2022** y sus instrumentos para uso de equipos de Área Técnica Regional, como de equipos de Oficina Local, con la debida inducción a personas funcionarias de las regiones y entrega oportuna del documento del plan de monitoreo. Para el 2022, se incorpora la aplicación del monitoreo a equipos de Área Técnica Regional, por parte de las unidades de la Dirección Técnica.
3. Se elaboró **Informe de caracterización, análisis y efecto del estado nutricional y nivel del desarrollo de la población detectada con malnutrición en la Dirección Nacional de CEN-CINAI Periodo 2017-2020**, que permite mostrar el porcentaje de población infantil con malnutrición que presenta efectos de mejora en





su condición nutricional y evidencia la necesidad de continuar con esfuerzos interdisciplinarios para el abordaje y pronta recuperación de esta población.


4. Se elaboró **Informe técnico consulta sobre la primera etapa de la implementación de Estrategia Distribución de paquete mejorado de alimentos DAF a grupos familiares con niñas y niños detectados con desnutrición, baja talla o baja talla severa, inscritos en modalidad de servicio DAF, 2021**, que indica la alta aceptación de esta modalidad de entrega de alimentos frescos a grupos familiares con niñas y niños detectados con desnutrición.
5. Se elaboró la **Estrategia de atención diferenciada a adolescentes madres** en CEN-CINAI, recurso muy valioso para la atención con oportunidad y calidez a las adolescentes madres que reciben servicios de CEN-CINAI.
6. Planificación mensual de actividades tanto teletrabajables como presenciales del equipo de la UIVCD, que se reflejan y documentan en las bitácoras o minutas de reuniones mensuales, durante las reuniones también se evalúa el cumplimiento del plan mensual de trabajo del mes anterior, lo que permite un seguimiento continuo de las actividades realizadas por cada funcionaria y la calidad del mismo.
7. Se realizaron actividades de compra de equipo y materiales en el sistema SICOP, donde a cada una de las funcionarias tubo a cargo al menos una compra y todo fue exitoso. Se compró equipo antropométrico, kit para EVADE, Kit EDIN II y Kit estimulación infantil
8. Paralelo, se realizó gestiones compra y de seguimiento a diagramación de materiales impresos ante la imprenta Nacional, donde todas las funcionarias cumplen un rol y el proceso fue muy exitoso, inclusive son diseñadoras de los afiches. De manera que en las regiones se cuenta con material actualizado y de calidad para la implementación del Sistema de Vigilancia del Crecimiento y Desarrollo infantil. Como fue el material salud auditiva y vigilancia crecimiento y desarrollo.





9. Se participa en **12** comisiones interinstitucionales, donde se realizan acciones de interés institucional en los campos de salud, nutrición, crecimiento, desarrollo, adolescentes madres, investigación y otros. Uno de los logros en que participó fue en la elaboración de las Guías Alimentarias población adolescente y adulta, que son de mucho interés para el trabajo de CEN-CINAI.
10. Así como, la participación proyectos de interés institucional como el de innovación del bilingüismo en CEN-CINAI y guía de afectividad y sexualidad que se desarrollo en colaboración con la Universidad de Costa Rica.
11. Adicionalmente, todas las funcionarias revisan documentación y emiten criterio técnico sobre consultas específicas solicitadas por las autoridades o por lo equipos de Area Técnica regionales.
12. Se implementaron y culminaron de forma exitosa los proyectos de cooperación técnica con la Organización Panamericana de la Salud y de cooperación SUR-SUR a solicitud de Mideplan, con Colombia y Ecuador.
13. En cooperación técnica con la OPS se avanza en la elaboración de la estrategia de comunicación y promoción de la lactancia materna y la alimentación en los primeros 1000 días, propuesta para un periodo 2023-2028 y espera se culmine en el 2023.
14. En resumen se elaboró y entregó a la institución un total de:
 - a. **19 informes** técnicos del consecutivo DNCC-DT-UIVCD-INF-01-2022 al DNCC-DT-UIVCD-INF-019-2022.



	DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN-CINAI		Código: DNCC-DT-UIVCD-INF-15-20203	
	DIRECCIÓN TÉCNICA – Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo		Fecha: 30/06/2023	Versión: 1
	Informe fin de gestión de María Eugenia Villalobos Hernández, Jefe de la Unidad de Investigación Y Vigilancia del crecimiento y desarrollo, por acogerse a jubilación 2023		Página 49 de 74	

- b. **23 reportes** técnicos o administrativos de apoyo a la gestión institucional. Del consecutivo DNCC-DT-UIVCD-REP-01-2022 al DNCC-DT-UIVCD-REP-23-2022
- c. **03 infografías** para uso en divulgación de datos básicos de oficinas locales y direcciones regionales, así como el nivel nacional.
- d. **05 procedimientos** elaborados:
 - Procedimiento asistencia, asesoría y acompañamiento técnico y supervisión capacitante (oficializado junio 2022)
 - Procedimiento recolección, análisis, elaboración y divulgación de reportes e informes de datos de características socioeconómicas, vigilancia del crecimiento desarrollo y salud de la población atendida en CEN-CINAI. (oficializado marzo 2023)
 - Análisis de situación de salud, socioeconómico, educación y nutrición de OL y DR (ASISSEN) (oficializado marzo 2023)
 - Análisis de efectos en el estado nutricional y nivel del desarrollo de niñas y niños detectados con malnutrición. (en revisión)
 - Vigilancia niñas y niños con discapacidad y barreras para el aprendizaje (en validación)
- e. **Al menos 20** reportes de registro de asistencia técnica realizada a regiones y oficinas locales en temas relacionados con procedimiento de asistencia técnica, de seguimiento al monitoreo a equipos ATE y de implementación del procedimiento de atención interdisciplinaria a niñez con malnutrición.
- f. **06 webinarios** con amplia participación de personas funcionarias de todo el país, con diversidad de contenidos, como fueron: actualización sobre aplicación del EVADE, la jornada de investigación en el tema de guías alimentarias en los primeros 1000 días, otro sobre consejería nutricional para familia con niñez que presenta sobrepeso y obesidad, otro sobre entornos saludables en la promoción de la salud infantil y dos webinarios sobre la metodología del asisen de oficina local y de la dirección regional.
- g. **04 criterios técnicos** que responden a necesidades normativas técnicas.
- h. **11 minutas** de cumplimiento mensual de plan de trabajo y socialización de actividades realizadas cada mes.

AVANCE EN EL CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE TRABAJO 2023


En sesión de trabajo mensuales se realiza la revisión del cumplimiento de actividades y se confronta con la evidencia disponible y los productos entregados, cada semestre se evalúa el cumplimiento alcanzado, por lo que, para este primer semestre del 2023, se realizó la revisión de cumplimiento y se observa en la siguiente tabla resumen que se ha logrado un avance del 57% de las actividades planificadas lo que evidencia que durante este semestre se avanza acorde a lo esperado. El detalle del cumplimiento del I semestre se incluye en el anexo 2 del presente informe.





Resumen cumplimiento actividades plan de trabajo UIVCD 2023


Proceso/procedimiento/marco orientador	Componente	Actividades planificadas 2023	Ejecutadas al 100% en I semestre	Con avance en I semestre	Planificadas para II semestre	% de avance a junio 2023
PROCESO DE VIGILANCIA DEL CRECIMIENTO Y DESARROLLO (Marco Orientador: Proceso esencial)	Datos Básicos 2022 y proyección 2023	5	2	1	1	40%
	Monitoreo y seguimiento acciones vigilancia	3	3	0	0	0%
PROCESO DE ATENCIÓN INTERDISCIPLINARIA (Marco Orientador: Proceso esencial)	Procedimiento de atención interdisciplinaria niñas y niños con malnutrición	8	1	6	1	13%
PROCESO DE INVESTIGACION (Marco Orientador: Proceso de mejoramiento y control)	Análisis situación Oficinas Locales	2	2	0	0	100%
	Investigaciones operativas	6	3	1	2	50%
	Proyectos de interés	5	0	0	0	0%
	Acciones Monitoreo y Seguimiento Procedimientos sustantivos	3	1	1	1	33%
PROCESO DE NORMALIZACIÓN Y ASISTENCIA TÉCNICA (Marco Orientador: Proceso de mejoramiento y control)	Asistencia, asesoría y acompañamiento Técnico	12	7	1	4	58%
	Elaboración y actualización normas, manuales, guías y criterios técnicos	5	3	1	1	60%
PROCESO DE PLANIFICACIÓN (Marco Orientador: Proceso estratégico)	Organización UIVCD	4	0	3	1	0%
PROCESO DE GESTIÓN DOCUMENTAL (Marco orientador: Proceso soporte)	Proceso de gestión documental (SharePoint e Intranet)	7	0	7	0	0%
PROCESO DE PROVEEDURÍA INSTITUCIONAL (Marco orientador: Proceso soporte)	Relacionado con Plan de Compras 2023 y 2024	3	1	2	0	33%
	Inventario de necesidades para proyección de compras	2	1	1	0	50%
PROCESO DE CONTROL INTERNO (Marco orientador: Proceso mejoramiento y control)	Proceso de control interno de la UIVCD	5	0	3	2	0%
PROCESO DE POSICIONAMIENTO DE LA IMAGEN INSTITUCIONAL (Marco Orientador: Proceso estratégico)	Coordinación interinstitucional e intersectorial	10	2	8	0	20%
PROCESO DE RECURSOS HUMANOS (Marco Orientador: Proceso soporte)	Educación continua recibida	3	1	2	0	33%
	Educación continua brindada	8	4	4	0	50%
	Evaluación del desempeño y teletrabajo	8	2	5	1	25%
	Total, actividades en el año 2023		99	33	46	14
Porcentaje cumplimiento		57%	33%	23%	14%	

	DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN-CINAI		Código: DNCC-DT-UIVCD-INF-15-20203	
	DIRECCIÓN TÉCNICA – Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo		Fecha: 30/06/2023	Versión: 1
	Informe fin de gestión de María Eugenia Villalobos Hernández, Jefe de la Unidad de Investigación Y Vigilancia del crecimiento y desarrollo, por acogerse a jubilación 2023		Página 51 de 74	

Con relación al detalle de los logros alcanzados en este I semestre 2023 se puede mencionar:

1. Elaboración del Sistema de Vigilancia del Estado Nutricional, Desarrollo Infantil y Salud (**SISVENDIS**). Actualizado al 2023 (en proceso de oficialización)
2. Elaboración de la ruta de implementación de la **Guía de Afectividad** y Sexualidad infantil para uso en CEN-CINAI
3. Elaboración del primer Análisis de situación en salud, socioeconómico, nutrición y educación a nivel nacional, denominado **ASISSEN Nacional**, documento muy útil para insumo en la planificación estratégica institucional.
4. Actualización de formatos de reportes **datos básicos** e infografías para uso de oficinas locales y regiones, donde se incluye los nuevos tamizajes.
5. Planificación mensual de actividades tanto teletrabajables como presenciales del equipo de la UIVCD, que se reflejan y documentan en las bitácoras o minutas de reuniones mensuales, durante las reuniones también se evalúa el cumplimiento del plan mensual de trabajo del mes anterior, lo que permite un seguimiento continuo de las actividades realizadas por cada funcionaria y la calidad del mismo.
6. Se realizaron actividades de compra de equipo y materiales en el sistema SICOP y gestiones ante imprenta nacional.
7. Se participa en **10** comisiones interinstitucionales, donde se realizan acciones de interés institucional en los campos de salud, nutrición, crecimiento, desarrollo, adolescentes madres, investigación y otros.
8. En cooperación técnica con la OPS se concretó la estrategia de comunicación y promoción de la lactancia materna y la alimentación en los primeros 1000 días, propuesta para un periodo 2023-2030.
9. En resumen se elaboró y entregó a la institución un total de:
 - a. **05 reportes** técnicos o administrativos de apoyo a la gestión institucional. Del consecutivo DNCC-DT-UIVCD-REP-01-2023 al DNCC-DT-UIVCD-REP-05-2023
 - b. **15 informes** técnicos del consecutivo DNCC-DT-UIVCD-INF-01-2023 al DNCC-DT-UIVCD-INF-015-2023.
 - c. **03 infografías** para uso en divulgación de datos básicos de oficinas locales y direcciones regionales, así como el nivel nacional.
 - d. **03** procedimientos elaborados o en proceso
 - e. **Al menos 13** reportes de asistencia técnica realizada a regiones y oficinas locales en temas relacionados con procedimiento de asistencia técnica, de seguimiento al monitoreo a equipos ATE y de implementación del procedimiento de atención interdisciplinaria a niñez con malnutrición.
 - f. **05 webinars y actualizaciones virtuales** con amplia participación de personas funcionarias de todo el país, con diversidad de contenidos, como fueron: actualización en estrategias de estimulación infantil, Trastorno del espectro autista, trastorno del déficit atencional, la jornada de investigación en el tema de guías alimentarias para población adolescente y adulta, estimulación en lenguaje de niñas y niños menores de tres años, entre otros.
 - g. **01 criterios técnicos** que responden a necesidades normativas técnicas.
 - h. **05 minutas** de cumplimiento mensual de plan de trabajo y socialización de actividades realizadas cada mes.



	DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN-CINAI		Código: DNCC-DT-UIVCD-INF-15-20203	
	DIRECCIÓN TÉCNICA – Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo		Fecha: 30/06/2023	Versión: 1
	Informe fin de gestión de María Eugenia Villalobos Hernández, Jefe de la Unidad de Investigación Y Vigilancia del crecimiento y desarrollo, por acogerse a jubilación 2023		Página 52 de 74	

- i. **06 reportes** administrativos de labores. Del consecutivo DNCC-DT-UIVCD-INF_LAB-01-2023 al DNCC-DT-UIVCD-INF_LAB-06-2023

Listado de Informes técnicos elaborados y entregados por la UIVCD en el Primer semestre 2023, disponibles en SharePoint Teams Investigación

Número	Fecha	Asunto	Responsable
DNCC-DT-UIVCD-INF-01-2023	11/1/2023	Informe del cumplimiento del proyecto Metodología para Sesiones de Consejerías para la Recuperación Nutricional del Grupo Materno Infantil, cooperación Costa Rica- Ecuador.	Ana Cecilia Castillo Vásquez
DNCC-DT-UIVCD-INF-02-2023	12/1/2023	Informe del cumplimiento del proyecto Ecuador Libre de Desnutrición Infantil.	Ana Cecilia Castillo Vásquez
DNCC-DT-UIVCD-INF-03-2023	12/1/2023	Informe de aportes de cooperación técnica de CEN-CINAI en: Proyecto Políticas y programas para la garantía del Derecho Humano a la Alimentación y recuperación del estado nutricional de niños, niñas menores de 5 años y mujeres gestantes, cooperación Colombia-Costa Rica	Karla Salazar María Eugenia Villalobos
DNCC-DT-UIVCD-INF-04-2023	27/02/2023	Informe ASISSEN Nacional.	Rocío Tafalla María Eugenia Villalobos
DNCC-DT-UIVCD-INF-05-2023	9/3/2023	Informe de resultados sobre consulta de mapeo de participación en comisiones y propuesta de asignación de comisiones en la gestión de CEN-CINAI	Rocío Tafalla María Eugenia Villalobos
DNCC-DT-UIVCD-INF-06-2023	13/03/2023	Informe resumen de productos Rocío Tafalla Bermúdez 2018-2023	Rocío Tafalla
DNCC-DT-UIVCD-INF-07-2023	15/03/2023	Informe Webinar: Manual Ruta para implementación de acciones en el fomento de la Calidad e Inocuidad Alimentaria en los Servicios de Alimentación de CEN-CINAI, 2023.	Natalia Campos Bello
DNCC-DT-UIVCD-INF-08-2023	20/03/2023	Informe anual: Cumplimiento de monitoreo y seguimiento de procedimientos sustantivos y de actividades de investigación y vigilancia, por parte de la UIVCD a Área Técnica, periodo 2022	Alina Gamboa Segura María Eugenia Villalobos



**DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN-CINAI**

Código: DNCC-DT-UIVCD-INF-15-20203

**DIRECCIÓN TÉCNICA –
Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo**

Fecha: 30/06/2023


Versión: 1

Informe fin de gestión de María Eugenia Villalobos Hernández,
Jefe de la Unidad de Investigación Y Vigilancia del crecimiento y
desarrollo, por acogerse a jubilación 2023

Página 53 de 74

Número	Fecha	Asunto	Responsable
DNCC-DT-UIVCD-INF-09-2023	22/03/2023	Informe cumplimiento plan anual de trabajo de la Unidad de Investigación Y Vigilancia del crecimiento y desarrollo 2022	María Eugenia Villalobos Hernández
DNCC-DT-UIVCD-INF-10-2023	21/03/2023	INFORME DE PARTICIPACIÓN EN ACTIVIDADES FUERA DEL PAÍS Retiro del Comité Ejecutivo para el Fomento de la Nutrición (Movimiento SUN)-UNOPS, Ginebra, Suiza del 27 al 29 marzo 2023	María Eugenia Villalobos Hernández
DNCC-DT-UIVCD-INF-11-2023	24/04/2023	Informe de necesidades de equipo y materiales para evaluación del crecimiento y desarrollo de la Dirección Nacional de CEN CINAI, 2022.	Ana Cecilia Castillo
DNCC-DT-UIVCD-INF-12-2023	26/5/2023	Informe anual nivel nacional de asistencia técnica realizado por Unidad Investigación y Vigilancia Crecimiento y desarrollo a equipos regionales y locales CEN-CINAI, periodo 2022	María Eugenia Villalobos Hernández Ana Zelmira Arias M
DNCC-DT-UIVCD-INF-13-2023	26/05/2023	Consolidado Nacional informes de Asesoría Técnica de Áreas Técnicas Regionales, 2022	María Eugenia Villalobos Hernández Ana Zelmira Arias M
DNCC-DT-UIVCD-INF-14-2023		Informe de participación en actividades fuera del país Congreso Brasil	Alina Gamboa Segura
DNCC-DT-UIVCD-INF-15-2023	30/6/2023	Informe de gestión de María Eugenia Villalobos Hernández, Jefe UIVCD, por cese de labores por acogerse a la Jubilación	María Eugenia Villalobos Hernández



 Dirección Nacional de Centros de Educación	DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN-CINAI		Código: DNCC-DT-UIVCD-INF-15-20203	
	DIRECCIÓN TÉCNICA – Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo		Fecha: 30/06/2023	Versión: 1
	Informe fin de gestión de María Eugenia Villalobos Hernández, Jefe de la Unidad de Investigación Y Vigilancia del crecimiento y desarrollo, por acogerse a jubilación 2023		Página 54 de 74	


Listado reportes técnicos elaborados y entregados por la UIVCD en el I semestre 2023, disponibles en SharePoint

Número de Consecutivo	Fecha de asignación	Asunto	Realizado por
DNCC-DT-UIVCD-REP-001-2023	06.01.2023	Reporte de investigaciones 2022	Rocío Tafalla Bermúdez
DNCC-DT-UIVCD-REP-002-2023	29.03.23	Reporte entrega Técnica Estrategia Atención diferenciada AM y Manual Operativo Creciendo Juntos	Ana Z Arias Montero
DNCC-DT-UIVCD-REP-003-2023	14.04.2023	Reporte Nacional sobre actividades de CEN-CINAI en la promoción de la salud auditiva en el marco de la celebración del día mundial de la audición 2023.	Ana Cecilia Castillo
DNCC-DT-UIVCD-REP-004-2023	31/5/2023	Reporte Actualización en TDA y TEA	Ana Z Arias Montero
DNCC-DT-UIVCD-REP-005-2023	31/5/2023	Reporte Inducción Estrategias Estimulación por áreas del desarrollo	Ana Z Arias Montero

Informes de labores elaborados y entregados por la UIVCD en el I semestre 2023, disponibles en SharePoint

Número de Consecutivo	Fecha de asignación	Asunto	Realizado por
DNCC-DT-UIVCD-INF_01-2023	12/1/2023	entrega de Informe labores DNCC-DT-UIVCD-INF_LAB-01-2023, Cumplimiento plan de teletrabajo y presencial de la UIVCD durante el mes de DICIEMBRE 2022.	María Eugenia Villalobos Hernández
DNCC-DT-UIVCD-INF_02-2023	1/2/2023	entrega de Informe labores DNCC-DT-UIVCD-INF_LAB-02-2023, Cumplimiento plan de teletrabajo y presencial de la UIVCD durante el mes de ENERO 2023.	María Eugenia Villalobos Hernández
DNCC-DT-UIVCD-INF_03-2023	13/03/2023	entrega de Informe labores DNCC-DT-UIVCD-INF_LAB-03-2023, Cumplimiento plan de teletrabajo y presencial de la UIVCD durante el mes de FEBRERO 2023.	María Eugenia Villalobos Hernández
DNCC-DT-UIVCD-INF_04-2023	13/03/2023	entrega de Informe labores DNCC-DT-UIVCD-INF_LAB-04-2023, Cumplimiento plan de teletrabajo y presencial de la UIVCD durante el mes de MARZO 2023.	María Eugenia Villalobos Hernández
DNCC-DT-UIVCD-INF_05-2023	2/5/2023	entrega de Informe labores DNCC-DT-UIVCD-INF_LAB-05-2023, Cumplimiento plan de teletrabajo y presencial de la UIVCD durante el mes de ABRIL 2023.	María Eugenia Villalobos Hernández




	DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN-CINAI		Código: DNCC-DT-UIVCD-INF-15-20203	
	DIRECCIÓN TÉCNICA – Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo		Fecha: 30/06/2023	Versión: 1
	Informe fin de gestión de María Eugenia Villalobos Hernández, Jefe de la Unidad de Investigación Y Vigilancia del crecimiento y desarrollo, por acogerse a jubilación 2023		Página 55 de 74	

DNCC-DT-UIVCD-INF_06-2023	6/6/2023	entrega de Informe labores DNCC-DT-UIVCD-INF_LAB-06-2023, Cumplimiento plan de teletrabajo y presencial de la UIVCD durante el mes de MAYO 2023 .	María Eugenia Villalobos Hernández
DNCC-DT-UIVCD-INF_07-2023	30/6/2023	entrega de Informe labores DNCC-DT-UIVCD-INF_LAB-07-2023, Cumplimiento plan de teletrabajo y presencial de la UIVCD durante el mes de JUNIO 2023 .	María Eugenia Villalobos Hernández

REFLEXIONES FINALES.


- El trabajo realizado durante estos 14 años como Jefatura de la Unidad ha sido muy satisfactorio, la estrategia de trabajar en equipo que a su vez está conformado por personas funcionarias con alto nivel de compromiso con la calidad en su trabajo, con los objetivos de la institución y la población atendida, favorece aún más el alcance de objetivos de la unidad y con ello el cumplimiento de las actividades planificadas.
- Al equipo mantener como lema lograr calidad en la ejecución de todas las actividades planificadas, así como en los servicios que genera y entrega a las personas colaboradoras de los tres niveles de gestión, con el espíritu de servicio y calidez humana, motiva a la jefatura a mantener esas cualidades que caracteriza al equipo.
- La experiencia de trabajar en medio de una pandemia por COVID-19, de manera que como Jefatura de Unidad de Investigación y Vigilancia del Crecimiento y Desarrollo debía conducir al equipo para que se pudiese emitir normativa específica y basada en evidencia científica, fue muy retador, ya que, los protocolos y procedimientos debían asegurar la continuidad de servicios institucionales durante el 2020, 2021 y 2022, mediante el manejo y la prevención de contagios, para proteger la salud tanto de personas funcionarias como de la niñez y mujeres embarazadas o en periodo de lactancia que recibían y necesitaban los servicios. Esto permitió que los establecimientos CEN-CINAI fueran lugares seguros para la permanencia de las personas y se continuara dando los servicios esenciales de la institución y para el bienestar de la población que se atiende, sin posponer las actividades sustantivas que le competen hacer a la unidad.
- El informe es extenso, ya que al hacer el recorrido del trabajo realizado, da mucha satisfacción, pues han sido muchos logros desde que inició la Unidad y a la fecha se cuenta con normativa actualizada, procedimientos claros, personas funcionarias con habilidades para cumplirlos, un equipo de la UIVCD con amplia experiencia en la temática que requiere desde la unidad, los materiales necesarios para la vigilancia están disponibles en los establecimientos y se ha desarrollado una cultura de documentar los resultados para uso de tomadores de decisión por cada nivel de gestión.



	DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN-CINAI		Código: DNCC-DT-UIVCD-INF-15-20203	
	DIRECCIÓN TÉCNICA – Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo		Fecha: 30/06/2023	Versión: 1
	Informe fin de gestión de María Eugenia Villalobos Hernández, Jefe de la Unidad de Investigación Y Vigilancia del crecimiento y desarrollo, por acogerse a jubilación 2023		Página 56 de 74	

- Los productos que se generan en la UIVCD son utilizados no solo para la rendición de cuentas institucional, sino también para la planificación de actividades de los tres niveles de gestión y para la toma de decisiones sobre poblaciones prioritarias. También, pueden ser insumo para la elaboración de la planificación estratégica 2024-2030 que debe hacerse en CEN-CINAI, ya que la actual termina en el 2023. Por lo que se debe hacer una planificación estratégica integrada basada en las necesidades de la población materna-infantil objetivo de la institución, con la participación articulada de actores clave de las tres Direcciones Nacionales y de las Direcciones Regionales, y en ese contexto la información generada por la Unidad en especial el ASISSEN Nacional, datos básicos, información atención a madres, entre otras, son insumos para los tomadores de decisión y establecer la ruta que la institución debe seguir como garante de la prevención de la malnutrición y contribución al bienestar de la población materna-infantil.
- Finalmente, agradezco el haber podido dar mis servicios profesionales a esta noble institución, que tanto ha contribuido a disminuir la desnutrición en el país y a mejorar las oportunidades de calidad de vida en el futuro de las niñas y niños que viven en Costa Rica y que reciben los servicios de CEN-CINAI, así como el apoyar a las mujeres en el desarrollo de mejores habilidades en los cuidados de ellas mismas y de sus hijas e hijos, para alcanzar vida saludable en la etapa adulta. Espero, que continúe promoviendo la salud materna-infantil por muchos años más.



	DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN-CINAI		Código: DNCC-DT-UIVCD-INF-15-20203	
	DIRECCIÓN TÉCNICA – Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo		Fecha: 30/06/2023	Versión: 1
	Informe fin de gestión de María Eugenia Villalobos Hernández, Jefe de la Unidad de Investigación Y Vigilancia del crecimiento y desarrollo, por acogerse a jubilación 2023		Página 57 de 74	

ANEXO 1. Oficio de entrega de informe anual de logros y gestión de la UIVCD del año 2022



23 de marzo de 2023
DNCC-DT-UIVCD-OF-056-2023

Xiomara Molina Retana
Directora Técnica

ASUNTO: Entrega de Informe DNCC-DT-UIVCD-INF-09-2023 Logros y cumplimiento plan anual de trabajo 2022 de la Unidad de Investigación y Vigilancia del Crecimiento y Desarrollo.

Estimada señora:

En seguimiento a normativa, tengo el agrado de adjuntar a su correo electrónico el informe DNCC-DT-UIVCD-INF-09-2022 que incluye la presentación de logros y productos del cumplimiento del plan anual de trabajo de las actividades planificadas, las ejecutadas y el porcentaje de cumplimiento durante el 2022, las misma están agrupadas por proceso o procedimiento y ámbito de trabajo que le compete a la Unidad a mi cargo. Las actividades fueron ejecutadas a la luz de las necesidades de trabajo impuestas por la pandemia por COVID-19 que atraviesa el país.

Las actividades se respaldan con los documentos, bitácoras, planes y reportes mensuales de trabajo, informes, reportes y demás productos entregados a su persona y la institución. Por lo que aprovecho para reconocer y resaltar el esfuerzo y compromiso con la calidad que realiza el equipo de la UIVCD. Asimismo, en el cuadro resumen que se muestra en el anexo del presente oficio, se observa que las actividades presentan un 96% de cumplimiento, lo que es de mucha satisfacción para el equipo de trabajo de la Unidad de Investigación y Vigilancia del Crecimiento y Desarrollo.

Cordialmente,
MARIA EUGENIA VILLALOBOS
HERNANDEZ (FIRMA)
Firmado digitalmente por MARIA EUGENIA VILLALOBOS HERNANDEZ (FIRMA)
Fecha: 2023.03.23 18:08:37 -06'00'
María Eugenia Villalobos Hernández
Jefe, Unidad de Investigación y Vigilancia Crecimiento y Desarrollo Infantil
Dirección Técnica.



C: Equipo de la UIVCD
Archivo

Dirección Nacional de CEN-CINAI
"Crecimiento y Desarrollo Integral para las niñas y los niños"
De la esquina suroeste del parque Braulio Carrillo 100 metros al sur, Avenida 4 y 6, Calle 14
Tel: 2258-7918 / Correo Electrónico: nombre@cen-cinai.go.cr / www.cen-cinai.go.cr

Página 1 de 2





DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN-CINAI

Código: DNCC-DT-UIVCD-INF-15-20203

**DIRECCIÓN TÉCNICA –
Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo**

Fecha: 30/06/2023

Versión: 1

Informe fin de gestión de María Eugenia Villalobos Hernández,
Jefe de la Unidad de Investigación Y Vigilancia del crecimiento y
desarrollo, por acogerse a jubilación 2023

Página 58 de 74

ANEXO 2: GANT detalle de cumplimiento de actividades del plan de trabajo del I semestre 2023.

Cronograma actividades plan de trabajo UIVCD 2023

P=planificado
E=ejecutado

P E

Actividades	Responsable	Producto	Avance	En	Fe	Ma	Ab	My	Jn	Jl	Ag	Se	Oc	No	Di
PROCESO DE VIGILANCIA DEL CRECIMIENTO Y DESARROLLO (Marco Orientador: Proceso esencial)															
Datos Básicos 2022 y proyección 2023		Producto	%	En	Fe	Ma	Ab	My	Jn	Jl	Ag	Se	Oc	No	Di
Seguimiento a regiones sobre herramienta DVSCDI 2022, ajuste del formato de reporte Datos Básicos para uso por OL y ATE	Ana Cecilia Castillo Eugenia Villalobos	Seguimiento con sesiones de trabajo, respuestas a consultas y formatos enviados	100%	E	E	E	E	E	E						
Elaboración de 1- informe estado nutricional y desarrollo 2022 por cantón y provincia 2 -series históricas al 2022	Ana Cecilia Castillo	Dos informes elaborados y entregados								P	P	P	P		
Elaboración de: 1-Informe DB-VSCDI de país 2022 (incluye capítulo características malnutrición)	Ana Cecilia Castillo Alina Gamboa	Un informe elaborado y entregado	20%					E	P	P	P	P			
Diseño y actualización de reportes e Infografías para uso en OL, DR y DT	Ana Cecilia Castillo Alina Gamboa	Formatos de reporte enviado por oficio DNCC-DT-UIVCD-OF-52-2023 e infografías elaboradas, enviadas mediante correo electrónico a Jefaturas ATE u OL el 05.05.23.	100%				E	E							



Dirección Nacional de CEN-CINAI
"Crecimiento y Desarrollo materno- Infantil"

De la esquina suroeste del parque Braulio Carrillo 100 metros al sur, Avenida 4 y 6, Calle 14
Tel: 2258-7918 / Fax: 2223-6689 / Código Postal 10103
Correo Electrónico: Eugenia.Villalobos.villalobos@cen-cinai.go.cr / www.cen-cinai.go.cr



DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN-CINAI

Código: DNCC-DT-UIVCD-INF-15-20203

**DIRECCIÓN TÉCNICA –
Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo**

Fecha: 30/06/2023

Versión: 1

Informe fin de gestión de María Eugenia Villalobos Hernández,
Jefe de la Unidad de Investigación Y Vigilancia del crecimiento y
desarrollo, por acogerse a jubilación 2023

Página 59 de 74

Actividades	Responsable	Producto	Avance	En	Fe	Ma	Ab	My	Jn	Jl	Ag	Se	Oc	No	Di
Divulgación (ppt, infografía) de resultados Informe de país DB-VSCD 2022 y reporte de series históricas	Equipo UIVCD	Disponible en sitio web													P
Monitoreo y seguimiento acciones de procesos de vigilancia e investigación		Producto		En	Fe	Ma	Ab	My	Jn	Jl	Ag	Se	Oc	No	Di
Actualización de instrumento de monitoreo y seguimiento de procedimientos de la UIVCD a equipos de ATE regional	Eugenia Villalobos	Instrumento actualizado, enviado mediante oficio DNCC-DT-UIVCD-OF-70-2023	100%			E									
Aplicación de instrumento de monitoreo y seguimiento de procedimientos y ámbitos de acción de la UIVCD a equipos de ATE regional (giras)	Equipo UIVCD	número de monitoreos y reportes de seguimiento a ATE: 9 monitoreos realizados y 9 reportes elaborados y enviados mediante oficios DNCC-DT-UIVCD-OF-71,73, 74,76,77, 79, 80, 82, 83 del 2023.	100%					E							P
Elaboración de informe anual de monitoreo y seguimiento de procedimientos de la UIVCD a equipos de ATE regional 2022	Alina Gamboa Eugenia Villalobos	Un informe anual DNCC-DT-UIVCD-INF-08-2023- enviado mediante oficio DNCC-DT-UIVCD-OF-57-2023	100%				E	E							
PROCESO DE ATENCIÓN INTERDISCIPLINARIA (Marco Orientador: Proceso esencial)															
Procedimiento de atención interdisciplinaria		Producto		En	Fe	Ma	Ab	My	Jn	Jl	Ag	Se	Oc	No	Di
Elaboración del consolidado nacional de herramienta malnutrición 2022	Alina Gamboa	1 consolidado nacional 2022	100%	E											





DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN-CINAI

Código: DNCC-DT-UIVCD-INF-15-20203

**DIRECCIÓN TÉCNICA –
Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo**

Fecha: 30/06/2023

Versión: 1

Informe fin de gestión de María Eugenia Villalobos Hernández,
Jefe de la Unidad de Investigación Y Vigilancia del crecimiento y
desarrollo, por acogerse a jubilación 2023

Página 60 de 74

Actividades	Responsable	Producto	Avance	En	Fe	Ma	Ab	My	Jn	Jl	Ag	Se	Oc	No	Di
Talleres de actualización en la implementación del procedimiento MN a equipos de oficina local de las nueve regiones	Equipo UIVCD	Número de talleres realizados: 2 talleres al I semestre	20%		E	E				P	P	P			
Taller de toma de acuerdos sobre implementación del procedimiento MN de casos con necesidades especiales en el crecimiento, con Nutricionistas ATE	Alina Gamboa	Taller planificado y realizado	20%						E		P	P			
Participación en ejecución de talleres de actualización en la implementación del procedimiento MN a equipos de oficina local de las nueve regiones	Equipo UIVCD	número de talleres realizados									P	P			
Elaboración del procedimiento de atención interdisciplinaria de niñas y niños con necesidades biopsicosociales	Ana Zelmira Arias Eugenia Villalobos	Procedimiento elaborado, validado y entregado a jefaturas	50%	E					E	P	P	P			
Elaboración del Procedimiento del procedimiento de vigilancia de niñas y niños con discapacidad y barreras para el aprendizaje y la participación	Ana Zelmira Arias Alina Gamboa Eugenia Villalobos	Ajuste del documento con validación, aval institucional	70%				E	E	E	P	P	P			
Desarrollo de herramientas Excel para base de datos de de vigilancia de niñas y niños con discapacidad y barreras para participación y el aprendizaje, y la de necesidades biopsicosociales	Alina Gamboa	2 Herramienta elaborada y divulgada	20%						E		P	P			
Elaboración del informe de consolidado regional de cumplimiento del procedimiento de atención interdisciplinaria 2022	Alina Gamboa	informe nacional elaborado y entregado	50%					E	E	P	P				





DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN-CINAI

Código: DNCC-DT-UIVCD-INF-15-20203

**DIRECCIÓN TÉCNICA –
Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo**

Fecha: 30/06/2023

Versión: 1

Informe fin de gestión de María Eugenia Villalobos Hernández,
Jefe de la Unidad de Investigación Y Vigilancia del crecimiento y
desarrollo, por acogerse a jubilación 2023

Página 61 de 74

Actividades	Responsable	Producto	Avance	En	Fe	Ma	Ab	My	Jn	Jl	Ag	Se	Oc	No	Di
PROCESO DE INVESTIGACION (Marco Orientador: Proceso de mejoramiento y control)															
Analisis situación Oficinas Locales	Responsable	Producto		En	Fe	Ma	Ab	My	Jn	Jl	Ag	Se	Oc	No	Di
Actualización de metodología e instrumentos para elaboración ASSISEN de OL y DR, para uso en el 2024	Rocío Tafalla	Metodología ASSISEN actualizada y archivada en Share Point.	100%			E									
Elaboración del informe ASSISEN nacional	Rocío Tafalla	ASSISEN Nacional DNCC-DT-UIVCD-INF-04-2023 entregado y divulgado mediante oficio DNCC-DT-UIVCD-OF-81-2023	100%			E	E	E							
Investigaciones operativas	Responsable	Producto		En	Fe	Ma	Ab	My	Jn	Jl	Ag	Se	Oc	No	Di
Revisión y seguimiento de proyectos de investigación o de interés institucional referidos por los tres niveles de gestión y entidades externas a CEN-CINAI, según atinencia.	Equipo UIVCD	número de propuestas de proyectos revisados: 02 proyectos	45%			E	E	E	E	P	P	P	P	P	
Elaboración de informe de mapeo de comisiones y entrega de propuesta de asignación de participación en comisiones para cada nivel de gestión	Rocío Tafalla Eugenia Villalobos	informe DNCC-DT-UIVCD-INF-05-2023 y propuesta entregada a autoridades mediante oficios DNCC-DT-UIVCD-OF-42-2023	100%		E	E									
Elaboraciones informes de seguimiento de las investigaciones por región y de país, con uso de la base de datos de investigación 2022.	Rocío Tafalla	Un Informe anual DNCC-DT-UIVCD- REP-01-2023 de avance de investigaciones avaladas por DNCC, mediante oficio DNCC-DT-UIVCD-OF-011-2023	100%	E											





DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN-CINAI

Código: DNCC-DT-UIVCD-INF-15-20203

**DIRECCIÓN TÉCNICA –
Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo**

Fecha: 30/06/2023

Versión: 1

Informe fin de gestión de María Eugenia Villalobos Hernández,
Jefe de la Unidad de Investigación Y Vigilancia del crecimiento y
desarrollo, por acogerse a jubilación 2023

Página 62 de 74

Actividades	Responsable	Producto	Avance	En	Fe	Ma	Ab	My	Jn	Jl	Ag	Se	Oc	No	Di
Elaboración informes de SINICTIS 2022.	Rocío Tafalla y Ana Cecilia Castillo	Un Informe anual enviado cargado en la base de datos en línea	100%	E											
Elaboración de metodología para análisis de efectos en variación de dieta mínima diversa y evaluación de la calidad en población API y DAF e instrumentos	Ana Cecilia Vázquez Ana Zelmira Arias	una propuesta metodológica definida										P	P	P	
Mantiene actualizada la base de datos de registro de investigaciones en CEN-CINAI	Ana Zelmira Arias	Base de datos actualizada								P					P
Proyectos e iniciativas de interés	Responsable	Producto		En	Fe	Ma	Ab	My	Jn	Jl	Ag	Se	Oc	No	Di
Informes de cierre de proyecto de cooperación SUR-SUR Asesoría técnica entre Costa Rica y Ecuador para proyecto de reducción y prevención de Desnutrición Crónica Infantil "Proyecto Ecuador Libre de Desnutrición Infantil" y Consejería materna infantil	Ana Cecilia Castillo Eugenia Villalobos	Informes de cierre elaborados y entregados: Ecuador DNCC-DT-UIVCD-INF-01 y 02-2023 enviado en oficio DNCC-DT-UIVCD-OF-18-2023 y Colombia DNCC-DT-UIVCD-INF-03-2023 y enviado en oficio DNCC-DT-UIVCD-OF-12-2023	100%	E											
Seguimiento a ruta de implementación guía afectividad y sexualidad	Ana Zelmira Arias	Sesiones de seguimiento y ruta DNCC-DT-UIVCD-MAN-03-2023, enviado mediante oficio DNCC-DT-UIVCD-OF-100-2023. Elaboración ppt y entrega técnica a Jefaturas ATE 26.06.2023	50%		E	E	E	E	E	P	P	P	P	P	
Seguimiento a iniciativas bilingüismo en Región Chorotega	Ana Zelmira Arias	Sesiones de seguimiento y correos electrónicos	50%	E	E	E	E	E	E	P	P	P	P	P	





DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN-CINAI

Código: DNCC-DT-UIVCD-INF-15-20203

**DIRECCIÓN TÉCNICA –
Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo**

Fecha: 30/06/2023

Versión: 1

Informe fin de gestión de María Eugenia Villalobos Hernández,
Jefe de la Unidad de Investigación Y Vigilancia del crecimiento y
desarrollo, por acogerse a jubilación 2023

Página 63 de 74

Actividades	Responsable	Producto	Avance	En	Fe	Ma	Ab	My	Jn	Jl	Ag	Se	Oc	No	Di
Seguimiento a elaboración y entrega técnica de estrategia de divulgación y comunicación de promoción de lactancia materna en DN CEN-CINAI 2023-2028 cooperación técnica de OPS	Ana Cecilia Castillo Eugenia Villalobos	Sesiones de seguimiento, coordinación mediante correos electrónicos, divulgación de la estrategia con autoridades y jefaturas DR	90%		E	E	E	E	E			P	P		
Revisión y retroalimentación de documentos técnicos, manuales, artículos científicos, normativa, formularios, instrumentos etc	Equipo UIVCD	Número de documentos técnicos, procedimientos sustantivos revisados y emisión de criterio técnico: 20	50%		E	E	E	E	E	P	P	P	P	P	
ACCIONES MONITOREO Y SEGUIMIENTO PROCEDIMIENTOS SUSTANTIVOS	Responsable	Producto		En	Fe	Ma	Ab	My	Jn	Jl	Ag	Se	Oc	No	Di
Actualización del Plan de Monitoreo y seguimiento de servicios y procedimientos sustantivos en los tres niveles de gestión 2023	Eugenia Villalobos	Plan DNCC-DT-UIVCD-PLAN-02-2023 e instrumentos, enviado mediante oficio DNCC-DT-UIVCD-OF-61-2023	100%			E	E								
Elaboración de Informe nacional de resultados del monitoreo y seguimiento, en el año 2022	Alina Gamboa	Informe elaborado y entregado a autoridades	50%			E	E								
Actualización de formatos de reportes de monitoreo y seguimiento para uso de OL y DR	Eugenia Villalobos	Formatos actualizados y entregados								P					
PROCESO DE NORMALIZACIÓN Y ASISTENCIA TÉCNICA (Marco Orientador: Proceso de mejoramiento y control)															
Asistencia técnica, asesoría y acompañamiento Técnico	Responsable	Producto		En	Fe	Ma	Ab	My	Jn	Jl	Ag	Se	Oc	No	Di





DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN-CINAI

Código: DNCC-DT-UIVCD-INF-15-20203

**DIRECCIÓN TÉCNICA –
Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo**

Fecha: 30/06/2023

Versión: 1

Informe fin de gestión de María Eugenia Villalobos Hernández,
Jefe de la Unidad de Investigación Y Vigilancia del crecimiento y
desarrollo, por acogerse a jubilación 2023

Página 64 de 74

Actividades	Responsable	Producto	Avance	En	Fe	Ma	Ab	My	Jn	Jl	Ag	Se	Oc	No	Di
Entrega técnica y seguimiento Estrategia Atención diferenciada Adolescentes madres y modalidad Creciendo Juntos	Ana Zelmira Arias	Manual operativo DNCC-DT-UIVCD-MAN-01-2023, enviado mediante oficio DNCC-DT-UIVCD-OF-39-2023, elaboración ppt y entrega técnica.	100%		E	E									
Entrega técnica procedimiento educación a grupos de madres	Ana Zelmira Arias Ana Cecilia Castillo	Entrega técnica realizada y elaboración ppt									P	P			
Entrega técnica y seguimiento procedimiento recolección y análisis de datos básicos	Ana Cecilia Castillo Eugenia Villalobos	Entrega técnica realizada y elaboración ppt a jefaturas jefes ATE el 22 de marzo 2023	100%			E									
Entrega técnica y seguimiento manual de ruta de implementación de acciones en el fomento de la calidad e inocuidad en los servicios de alimentos en los CEN-CINAI	Natalia Campos	Entrega técnica del manual DNCC-DT-UIVCD-MAN-02-2023 webinar realizado el 07 de marzo, convocatoria realizada mediante oficio DNCC-DT-UIVCD-OF-26-2023	100%			E									
Acciones de asistencia técnica relacionadas con seguimiento a los procedimiento y ámbitos de la IIVCD (investigación y vigilancia, M y S, atención interdisciplinaria) de Oficina Local y regiones (según demanda)	Equipo IIVCD	Atención a consultas según demanda	50%	E	E	E	E	E	E	P	P	P	P	P	P
Elaboración de formatos de informes de asistencia técnica, asesoría técnica, acompañamiento técnico y supervisión capacitante, para uso de los tres niveles de gestión	Eugenia Villalobos	Cuatro formatos de reporte elaborados y entregados para uso de OL, ATE, DR, nivel nacional (16 enero 2023) mediante oficios	100%	E											



Dirección Nacional de CEN-CINAI
"Crecimiento y Desarrollo materno- Infantil"

De la esquina suroeste del parque Braulio Carrillo 100 metros al sur, Avenida 4 y 6, Calle 14
Tel: 2258-7918 / Fax: 2223-6689 / Código Postal 10103
Correo Electrónico: Eugenia Villalobos.villalobos@cen-cinai.go.cr / www.cen-cinai.go.cr



DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN-CINAI

Código: DNCC-DT-UIVCD-INF-15-20203

**DIRECCIÓN TÉCNICA –
Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo**

Fecha: 30/06/2023

Versión: 1

Informe fin de gestión de María Eugenia Villalobos Hernández,
Jefe de la Unidad de Investigación Y Vigilancia del crecimiento y
desarrollo, por acogerse a jubilación 2023

Página 65 de 74

Actividades	Responsable	Producto	Avance	En	Fe	Ma	Ab	My	Jn	Jl	Ag	Se	Oc	No	Di
		DNCC-DT-UIVCD-OF-06, 07,08, 09, 10 del 2023													
Elaboración del informe de asistencia técnica de UIVCD a regiones	Ana Zelmira Arias Eugenia Villalobos	Informe elaborado DNCC-DT-UIVCD-INF-12-2023 y entregado mediante oficio DNCC-DT-UIVCD-OF-86-2023	100%					E							
Elaboración del informe nacional de cumplimiento de procedimiento asistencia técnica, asesoría técnica, acompañamiento técnico y supervisión capacitante de procesos sustantiva (consolidado de OL regional y el informe de ATE)	Ana Zelmira Arias Eugenia Villalobos	Informe elaborado DNCC-DT-UIVCD-INF-3-2023 y enviado mediante oficio DNCC-DT-UIVCD-OF-85-2023	100%					E							
Entrega técnica del procedimiento de atención interdisciplinaria de niñas y niños con necesidades biopsicosociales	Ana Zelmira Arias	Entrega técnica realizada									P	P			
Entrega técnica del Procedimiento del procedimiento de vigilancia de niñas y niños con discapacidad y barreras para el aprendizaje y la participación	Ana Zelmira Arias Alina Gamboa	Entrega técnica realizada									P	P			
Actualización del Modelo de Sistema de Vigilancia del Estado Nutricional, desarrollo infantil y salud (SISVENDIS)	Equipo UIVCD	Entrega técnica realizada									P	P			
Reportes de registro de la asistencia técnica y realimentación realizada en la implementación de procedimientos atinentes a la gestión de la UIVCD con equipos de Área Técnica y locales y de asistencia técnica	Equipo UIVCD	Número de reportes de asistencia técnica elaborados y enviados: 13 reportes	100%	E	E	E	E	E	E	P	P	P	P	P	P



Dirección Nacional de CEN-CINAI
"Crecimiento y Desarrollo materno- Infantil"

De la esquina suroeste del parque Braulio Carrillo 100 metros al sur, Avenida 4 y 6, Calle 14
Tel: 2258-7918 / Fax: 2223-6689 / Código Postal 10103
Correo Electrónico: Eugenia Villalobos.villalobos@cen-cinai.go.cr / www.cen-cinai.go.cr



DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN-CINAI

Código: DNCC-DT-UIVCD-INF-15-20203

**DIRECCIÓN TÉCNICA –
Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo**

Fecha: 30/06/2023

Versión: 1

Informe fin de gestión de María Eugenia Villalobos Hernández,
Jefe de la Unidad de Investigación Y Vigilancia del crecimiento y
desarrollo, por acogerse a jubilación 2023

Página 66 de 74

Actividades	Responsable	Producto	Avance	En	Fe	Ma	Ab	My	Jn	Jl	Ag	Se	Oc	No	Di
Elaboración y actualización normas, manuales, guías y criterios técnicos	Responsable	Producto		En	Fe	Ma	Ab	My	Jn	Jl	Ag	Se	Oc	No	Di
Elaboración procedimiento de educación a grupos de mujeres embarazadas o en periodo de lactancia y adolescentes madres beneficiarias de CEN-CINAI	Ana Zelmira Arias Ana Cecilia Castillo	Procedimiento validado y enviado a jefaturas	100%	E	E	E	E	E	E						
Elaboración Manual Operativo Modalidad Creciendo Juntos dirigida a adolescentes madres	Ana Zelmira Arias	Manual operativo elaborado y entregado DNCC-DT-UIVCD-MAN-01-2023, mediante oficio DNCC-DT-UIVCD-OF -39-2023	100%		E	E									
Elaboración de procedimiento de revisión y aval de investigación y proyectos de interés institucional	Equipo UIVCD	procedimiento oficializado									P	P			
Elaboración y envío de criterios técnicos relacionados con los servicios de CEN-CINAI (según demanda)	Equipo UIVCD	número de criterio técnicos elaborados: DNCC-DT-OF-053-2023 (TEA) DNCC-DT-099-2023 (Pediculosis), DNCC-DT-CR-01-2023 (Adolescentes madres)	50%		E	E	E			P	P	P	P	P	P
Actualización del Modelo de Sistema de Vigilancia del Estado Nutricional, desarrollo infantil y salud (SISVENDIS)	Eugenia Villalobos	SISVENDIS actualizado y entregado a jefatura	100%					E	E						
PROCESO DE PLANIFICACIÓN (Marco Orientador: Proceso estratégico)															
Organización UIVCD	Responsable	Producto		En	Fe	Ma	Ab	My	Jn	Jl	Ag	Se	Oc	No	Di





DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN-CINAI

Código: DNCC-DT-UIVCD-INF-15-20203

**DIRECCIÓN TÉCNICA –
Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo**

Fecha: 30/06/2023

Versión: 1

Informe fin de gestión de María Eugenia Villalobos Hernández,
Jefe de la Unidad de Investigación Y Vigilancia del crecimiento y
desarrollo, por acogerse a jubilación 2023

Página 67 de 74

Actividades	Responsable	Producto	Avance	En	Fe	Ma	Ab	My	Jn	Jl	Ag	Se	Oc	No	Di
Sesiones de trabajo para planificación y realimentación de trabajo anual y para monitoreo del cumplimiento del plan de trabajo 2023	Equipo UIVCD	Tres sesiones de trabajo de plan anual 2023 y seguimiento de cumplimiento, enviado mediante oficio DNCC-DT-UIVCD-OF-053-2023	50%		E	E			E						P
Elaboración Informe anual de cumplimiento plan trabajo 2022	Eugenia Villalobos	Informe anual DNCC-DT-UIVCD-INF-09-2023 enviado mediante oficio DNCC-DT-UIVCD-OF-056-2023				E									
Reuniones de coordinación y seguimiento equipo UIVCD, bitácoras y correspondencia	Equipo UIVCD	Número Agendas y bitácoras de reuniones	50%	E	E	E	E	E	E	P	P	P	P	P	P
Reuniones mensuales con Jefes ATE-DT	Eugenia Villalobos	Participación reuniones	50%		E	E	E	E	E	P	P	P	P	P	P
PROCESO DE GESTIÓN DOCUMENTAL (Marco orientador: Proceso soporte)															
Proceso de gestión documental (SharePoint e Intranet)															
Mantiene actualizada la Intranet institucional en el sitio asignado a la UIVCD, con los documentos normativos y otros elaborados por la UIVCD	Ana Zelmira Arias	Intranet de la UIVCD actualizado	50%	E	E	E	E	E	E	P	P	P	P	P	P
Actualización del formato del archivo físico y digital disponible en Share Point para uso del equipo de la UIVCD en el 2022.	Eugenia Villalobos	Formato de archivo actualizado	50%				E					P			





DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN-CINAI

Código: DNCC-DT-UIVCD-INF-15-20203

**DIRECCIÓN TÉCNICA –
Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo**

Fecha: 30/06/2023

Versión: 1

Informe fin de gestión de María Eugenia Villalobos Hernández,
Jefe de la Unidad de Investigación Y Vigilancia del crecimiento y
desarrollo, por acogerse a jubilación 2023

Página 68 de 74

Actividades	Responsable	Producto	Avance	En	Fe	Ma	Ab	My	Jn	Jl	Ag	Se	Oc	No	Di
Mantiene actualizado el archivo digital, bitácoras, reportes, informes, PPT, infografías, procedimientos y otros documentos de la UIVCD disponible en SharePoint.	Equipo UIVCD	Archivo en Share Point de la UIVCD actualizado	50%		E	E	E	E	E	P	P	P	P	P	P
Mantiene actualizado el archivo digital de oficios emitidos por la UIVCD disponible en SharePoint (consecutivos de oficios)	Eugenia Villalobos	Archivo en Share Point de la UIVCD actualizado al oficio DENCC-DT-UIVCD-101-2023	50%	E	E	E	E	E	E	P	P	P	P	P	P
Seguimiento a avances en el sistema de información de vigilancia del crecimiento y desarrollo ante DI	Eugenia Villalobos	consultas enviadas a DI	50%				E				P				
Mantiene actualizado el archivo físico de correspondencia de la UIVCD disponible en la oficina de la Jefatura.	Eugenia Villalobos	Archivo físico actualizado	50%	E	E	E	E	E	E	P	P	P	P	P	P
Actualización tablas de plazos (inducción e inventario) 18 mayo, 17 agosto y 19 octubre control reportado en excel	Equipo UIVCD	Tablas de plazos (inducción) y controles enviados	50%			E		E			P		P		
PROCESO DE PROVEEDURÍA INSTITUCIONAL (Marco orientador: Proceso soporte)															
Relacionado con Plan de Compras 2023 y 2024															
Actividades	Responsable	Producto	Avance	En	Fe	Ma	Ab	My	Jn	Jl	Ag	Se	Oc	No	Di
Coordinación con unidades de proveeduría institucional para las adquisiciones de materiales y equipo requerido para la implementación de procesos de la UIVCD: justificación, decisión inicial, solicitud de materiales, SICOP, revisión en CAD y gestión de distribución a las regiones.	Equipo UIVCD	Plan UIVCD de compras 2023 ejecutado	50%					E	E	P	P	P			
Elaboración del plan de compras de la UIVCD para el año 2024	Equipo UIVCD	Plan de requerimientos de compras 2024 de la UIVCD enviado 24 de abril a DT y 05	100%				E	E							



Dirección Nacional de CEN-CINAI
"Crecimiento y Desarrollo materno- Infantil"

De la esquina suroeste del parque Braulio Carrillo 100 metros al sur, Avenida 4 y 6, Calle 14
Tel: 2258-7918 / Fax: 2223-6689 / Código Postal 10103
Correo Electrónico: Eugenia Villalobos.villalobos@cen-cinai.go.cr / www.cen-cinai.go.cr



DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN-CINAI

Código: DNCC-DT-UIVCD-INF-15-20203

**DIRECCIÓN TÉCNICA –
Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo**

Fecha: 30/06/2023

Versión: 1

Informe fin de gestión de María Eugenia Villalobos Hernández,
Jefe de la Unidad de Investigación Y Vigilancia del crecimiento y
desarrollo, por acogerse a jubilación 2023

Página 69 de 74

Actividades	Responsable	Producto	Avance	En	Fe	Ma	Ab	My	Jn	Jl	Ag	Se	Oc	No	Di
		de mayo a equipo UIVCD de 2023													
Acciones de coordinación y seguimiento a reproducciones material desarrollado por la unidad y distribución de materiales	Ana Z Arias Ana C Castillo	Elaboración y envío de 22 solicitudes de cotización del producto gestionado	50%					E		P	P	P			
Inventario de necesidades para proyección de compras		Producto		En	Fe	Ma	Ab	My	Jn	Jl	Ag	Se	Oc	No	Di
Elaboración del reporte inventario de necesidades de Oficinas Locales: equipo antropométrico, balanzas de alimentos, kit EVADE, kit EDIN II y EDIN I ampliado, material para tamizaje visual y auditivo, de lenguaje y réplicas de alimentos.	Ana Cecilia Castillo	Reporte de situación de necesidades de equipo y materiales (DNCC-DT-UIVCD-INF-011-2023) entregado mediante oficio DNCC-DT-UIVCD-OF-062-2023	100%		E	E	E								
Recopilar procesar, custodiar en intranet y SharePoint, comunicar la información que se genere en su quehacer con calidad y prontitud a las instancias que la requieren para la gestión	Equipo UIVCD	1-Archivo digital (Share point y la Intranet) actualizado con los documentos generados por la Unidad 2-Comunicar y remitir de forma oportuna los informes, reportes y otros documentos que soliciten las autoridades y entes solicitantes 3- Documentos generados por la Unidad disponibles en el sitio web de CEN-CINAI	50%	E	E	E	E	E	E	P	P	P	P	P	P
PROCESO DE CONTROL INTERNO (Marco orientador: Proceso mejoramiento y control)															
Proceso de control interno de la UIVCD				En	Fe	Ma	Ab	My	Jn	Jl	Ag	Se	Oc	No	Di





DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN-CINAI

Código: DNCC-DT-UIVCD-INF-15-20203

**DIRECCIÓN TÉCNICA –
Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo**

Fecha: 30/06/2023

Versión: 1

Informe fin de gestión de María Eugenia Villalobos Hernández,
Jefe de la Unidad de Investigación Y Vigilancia del crecimiento y
desarrollo, por acogerse a jubilación 2023

Página 70 de 74

Actividades	Responsable	Producto	Avance	En	Fe	Ma	Ab	My	Jn	Jl	Ag	Se	Oc	No	Di
Autoevaluación y seguimiento control interno de la UIVCD	Equipo UIVCD	informe de autoevaluacion realizado												P	
Seguimiento al plan de mejora de control interno de la UIVCD	Eugenia Villalobos Alina Gamboa	Seguimiento ejecutado									P				P
Identificación, Valoración y Administración Riesgos 2023	Eugenia Villalobos Alina Gamboa	Herramienta SEVRI enviada 15/03/2023 por	50%			E			E						
Mantener actualizada la documentación legal o jurídica para control interno	Ana cecilia Castillo	Documentación legal o jurídica control interno actualizada	50%						E						P
Alcanzar el nivel de madurez óptimo en el índice de capacidad de gestión	Equipo UIVCD	Cumplimiento al 100% del plan de trabajo, en calidad y oportunidad, previa orientación de parte de la DT	50%	E	E	E	E	E	E	P	P	P	P	P	
PROCESO DE POSICIONAMIENTO DE LA IMAGEN INSTITUCIONAL (Marco Orientador: Proceso estratégico)															
Coordinación interinstitucional e intersectorial	Responsable	Producto		En	Fe	Ma	Ab	My	Jn	Jl	Ag	Se	Oc	No	Di
Comité Ético Científico del MS	Eugenia Villalobos	Participación en la comisión y presentación de renuncia como miembro propietario mediante oficio DNCC-DT-UIVCD-OF-101-2023.	100%		E	E	E	E	E						
Equipo intersectorial CCSS-MEP-MS-CENCINAI (SAIID-Salud escolar)	Alina Gamboa Rocío Tafalla	Participación en la comisión	50%	E	E	E	E	E	E	P	P	P	P	P	P



Dirección Nacional de CEN-CINAI
"Crecimiento y Desarrollo materno- Infantil"

De la esquina suroeste del parque Braulio Carrillo 100 metros al sur, Avenida 4 y 6, Calle 14
Tel: 2258-7918 / Fax: 2223-6689 / Código Postal 10103
Correo Electrónico: Eugenia Villalobos.villalobos@cen-cinai.go.cr / www.cen-cinai.go.cr



DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN-CINAI

Código: DNCC-DT-UIVCD-INF-15-20203

**DIRECCIÓN TÉCNICA –
Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo**

Fecha: 30/06/2023

Versión: 1

Informe fin de gestión de María Eugenia Villalobos Hernández,
Jefe de la Unidad de Investigación Y Vigilancia del crecimiento y
desarrollo, por acogerse a jubilación 2023

Página 71 de 74

Actividades	Responsable	Producto	Avance	En	Fe	Ma	Ab	My	Jn	Jl	Ag	Se	Oc	No	Di
Comisión interinstitucional de adolescentes madres (CIAMA)	Ana Zelmira Arias	Participación en la comisión	50%	E	E	E	E	E	E	P	P	P	P	P	P
Movimiento Fomento a la nutrición (SUN)PMA-CR	Eugenia Villalobos Ana Cecilia Castillo	Participación en la comisión	50%		E	E		E	E		P			P	
Movimiento Fomento a la nutrición (SUN)-LAC y Excom	Eugenia Villalobos	Participación en el comité ejecutivo y enlaces LAC	100%	E	E	E	E	E	E						
Comisión Estrategia Nacional de Enfermedades Crónicas No transmisibles	Ana Cecilia Castillo	Participación en la comisión	50%		E			E			P			P	P
Comisión de guías alimentarias (GABAS)CIGA	Alina Gamboa	Participación en la comisión	50%	E	E	E	E	E	E	P	P	P	P	P	P
Comité para la prevención de la ceguera y deficiencias visuales evitables	Ana Cecilia Castillo	Participación en la comisión	50%		E			E			P			P	P
Comisión de Salud Auditiva	Ana Cecilia Castillo	Participación en la comisión	50%		E			E			P			P	P
Red de alimentación escolar sostenible (RAES)	Alina Gamboa	Participación en la comisión	50%		E			E		P				P	
PROCESO DE RECURSOS HUMANOS (Marco Orientador: Proceso soporte)															
Educación continua recibida	Responsable	Producto		En	Fe	Ma	Ab	My	Jn	Jl	Ag	Se	Oc	No	Di
Participación en capacitaciones, educación continua y actualización de funcionarios/as de la Unidad	Equipo UIVCD	Numero de capacitaciones en las que se participa: Duración menos de 4 horas: <u>05</u> Duración más de 4 horas: <u>04</u>	50%	E	E	E	E	E	E						





DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN-CINAI

Código: DNCC-DT-UIVCD-INF-15-20203

**DIRECCIÓN TÉCNICA –
Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo**

Fecha: 30/06/2023

Versión: 1

Informe fin de gestión de María Eugenia Villalobos Hernández,
Jefe de la Unidad de Investigación Y Vigilancia del crecimiento y
desarrollo, por acogerse a jubilación 2023

Página 72 de 74

Actividades	Responsable	Producto	Avance	En	Fe	Ma	Ab	My	Jn	Jl	Ag	Se	Oc	No	Di
Curso impacto de la obesidad y estrategias de manejo por COMISCA	Ana Cecilia Castillo Alina Gamboa	Participación en sesiones los miércoles de 5 a 8 pm	100%			E	E	E							
Curso Especialización en liderazgo y gestión para la prevención y reducción de la malnutrición (INCAP)	Ana Cecilia Castillo Alina Gamboa Eugenia Villalobos	Unidades del curso aprobadas	50%		E	E	E	E	E	P	P	P	P	P	P
Educación continua planificada y brindada	Responsable	Producto		En	Fe	Ma	Ab	My	Jn	Jl	Ag	Se	Oc	No	Di
Inducción a ASSC3, ASSC2 y profesionales de Oficina Local Trastorno por déficit atencional, trastorno del espectro autista, en coordinación con la CCSS	Ana Zelmira Arias	Número de participantes de los webinarios: TDAH: 238 participantes TEA: 600 participantes Enviado mediante oficio DNCC-DT-UIVCD-OF-090-2023 y DNCC-DT-UIVCD-REP-04-2023	100%	E	E	E	E								
Jornada de investigación (webinar) a profesionales de Oficina Local y ASSC3 sobre Uso Guías Alimentarias población adolescente y adulta	Alina Gamboa	Número de participantes de los webinarios: 62 participante, realizado el 19 de mayo y con reporte DNCC-DT-UIVCD-REP-06-2023	100%				E	E							
Inducción (webinar) a funcionarias de Oficina Local sobre uso de guía de estimulación por áreas del desarrollo para EDIN II, en coordinación con Escuela Enfermería UCR	Ana Zelmira Arias	Número de participantes de los webinarios realizado el 19/04/2023: 119 participantes, entregado mediante DNCC-DT-UIVCD-	100%			E		E							



Dirección Nacional de CEN-CINAI
"Crecimiento y Desarrollo materno- Infantil"

De la esquina suroeste del parque Braulio Carrillo 100 metros al sur, Avenida 4 y 6, Calle 14
Tel: 2258-7918 / Fax: 2223-6689 / Código Postal 10103
Correo Electrónico: Eugenia Villalobos.villalobos@cen-cinai.go.cr / www.cen-cinai.go.cr



DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN-CINAI

Código: DNCC-DT-UIVCD-INF-15-20203

**DIRECCIÓN TÉCNICA –
Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo**

Fecha: 30/06/2023

Versión: 1

Informe fin de gestión de María Eugenia Villalobos Hernández,
Jefe de la Unidad de Investigación Y Vigilancia del crecimiento y
desarrollo, por acogerse a jubilación 2023

Página 73 de 74

Actividades	Responsable	Producto	Avance	En	Fe	Ma	Ab	My	Jn	Jl	Ag	Se	Oc	No	Di
		OF-087-2023 y DNCC-DT-UIVCD-REP-05-2023													
Curso Estimulación sensorial por medio del masaje infantil CCSS-UCR dirigido a Profesionales del área de la salud y la educación que atiende niños, niñas en la primera infancia	Ana Zelmira Arias	Número de participantes: 25	10%			E			E	P	P				
Inducción (webinar) a profesionales Terapeutas de Lenguaje de Oficina Local sobre actualización en estimación y desarrollo lenguaje en niñas y niños pequeños en coordinación con Escuela Psicología UCR	Ana Zelmira Arias	Número de participantes de los webinarios realizado el 02,09,16 y 23 de mayo: 21 terapeutas de lenguaje, convocatoria por DNCC-DT-UIVCD-OF-054-2023	100%				E	E							
Coordinación y logística de uso plataforma UCR para curso asincrónico de Guías de afectividad y sexualidad conducido por la UCR	Ana Zelmira Arias	Coordinación realizada y curso asincrónico en uso	50%		E	E	E	E	E						
Inducción a estudiantes de Nutrición de la UH sobre UIVCD y vigilancia	Ana Cecilia Castillo Alina Gamboa	inducción de Estudiantes enero, mayo, setiembre	75%	E				E				P			
Elaboración y seguimiento a plan de clima organizacional de la UIVCD 2023	Equipo UIVCD	Plan elaborado y Numero de sesiones de seguimiento al cumplimiento del plan DNCC-DT-UIVCD-PLAN-01-2023, enviado mediante DNCC-DT-UIVCD-OF-036-2023	50%		E				E			P			P



Dirección Nacional de CEN-CINAI
"Crecimiento y Desarrollo materno- Infantil"

De la esquina suroeste del parque Braulio Carrillo 100 metros al sur, Avenida 4 y 6, Calle 14
Tel: 2258-7918 / Fax: 2223-6689 / Código Postal 10103
Correo Electrónico: Eugenia Villalobos.villalobos@cen-cinai.go.cr / www.cen-cinai.go.cr



DIRECCIÓN NACIONAL DE CEN-CINAI

Código: DNCC-DT-UIVCD-INF-15-20203

**DIRECCIÓN TÉCNICA –
Unidad de Investigación y Vigilancia del crecimiento y desarrollo**

Fecha: 30/06/2023

Versión: 1

Informe fin de gestión de María Eugenia Villalobos Hernández,
Jefe de la Unidad de Investigación Y Vigilancia del crecimiento y
desarrollo, por acogerse a jubilación 2023

Página 74 de 74

Actividades	Responsable	Producto	Avance	En	Fe	Ma	Ab	My	Jn	Jl	Ag	Se	Oc	No	Di
Evaluación del desempeño y teletrabajo	Responsable	Producto		En	Fe	Ma	Ab	My	Jn	Jl	Ag	Se	Oc	No	Di
Realización de entrevistas de Evaluación del desempeño 2022 y envío de resultados a RRHH	Eugenia Villalobos	número de evaluaciones anuales realizadas convocado mediante oficios del DNCC-DT-UIVCD-OF-027, 028, 029, 030, 031-2023	100%		E										
Planificación evaluación de desempeño y elaboración de objetivos individuales para 2023 del desempeño e inclusión en ERP	Equipo UIVCD	Numero de objetivos del desempeño elaborados e incluidos en el ERP: 19 objetivos elaborados	100%				E		E						
Seguimientos a cumplimiento de objetivos individuales del desempeño del 2023	Eugenia Villalobos	Numero de seguimientos realizados								P			P		
Actualización y gestión trimestral de contratos teletrabajo	Eugenia Villalobos	Contratos de teletrabajo actualizados y enviados	50%			E			E			P			P
Elaboración y envío de plan mensual semanal de teletrabajo	Equipo UIVCD	Planes semanales/mensuales de teletrabajo elaborados y enviados mensualmente mediante oficios UIVCD	50%	E	E	E	E	E	E	P	P	P	P	P	P
Elaboración mensual de reporte de cumplimiento de plan de teletrabajo y presencial del equipo UIVCD	Eugenia Villalobos	Reportes mensuales de cumplimiento de plan de trabajo enviado a DT	50%	E	E	E	E	E	E	P	P	P	P	P	P
Elaboración mensual de reporte de control de asistencia de teletrabajo del equipo UIVCD	Eugenia Villalobos	Reportes mensuales de control de asistencia enviado a DT	50%	E	E	E	E	E	P	P	P	P	P	P	P
Elaboración de reporte trimestral de teletrabajo del equipo UIVCD	Equipo UIVCD	Reportes trimestrales de control de teletrabajo enviado a DT	33%				E			P			P		

